



**Boletín mensual
PMI Madrid Spain Chapter**

Octubre de 2010



Boletín del PMI Madrid Spain Chapter

Octubre de 2010

Project Management Institute
(PMI) Madrid Spain Chapter

Presidente

Julio Carazo San José
presidente@pmi-mad.org

Vice-Presidente primero

Francisco Javier Rodríguez
Blanco
vicepresidente.primer@pmi-
mad.org

Vice-Presidente segundo

Victor Alonso Lion
vicepresidente.segundo@pmi-
mad.org

Área de Servicios a Socios

Francisco Javier Rodríguez
Blanco
Ana Ruiz Sánchez
pmim.serviciosocios@pmi-
mad.org

Área de Comunicación Externa

Jesús Vázquez González
Victor Alonso Lion
pmim.comunicext@pmi-mad.org

Área de Financiación y Patrocinio

Raúl Cajías
Isabel Díaz Pereira
pmim.financ@pmi-mad.org

Área de Organización Interna

Gonzalo Luis Martínez Árias
Rafael Igual Vázquez
pmim.orginterna@pmi-mad.org

Área de Coordinación General

Julio Carazo San José
Francisco Javier Rodríguez
Blanco
pmim.coordgral@pmi-mad.org

1 En este número:

1 En este número:	2
2 Mensaje del Presidente	3
3 Noticias de PMI	6
3.1 PMI en cifras	6
3.2 Actividades de PMI	7
3.3 ¿Conoces la Biblioteca Digital de PMI?	10
4 Proyectos en curso en el PMI Madrid Spain Chapter	12
4.1 Actividades en curso del PMI Madrid Spain Chapter en las que puedes participar	12
4.2 "De la Estrategia a la Acción en PMI-MAD" Talleres 20 y 28 de Octubre	13
4.3 Acuerdos de colaboración con otros Capítulos de PMI	15
5 Voluntariado en PMI Madrid Spain Chapter	16
5.1 Organización y gestión del voluntariado del PMI Madrid Spain Chapter	16
5.2 ¿Te gustaría compartir con los miembros de Capítulo alguna experiencia personal o caso de éxito relacionado con la Dirección de Proyectos?	17
5.3 Ayúdanos a que el próximo Encuentro Profesional de Directores de Proyecto (25 de noviembre de 2010) sea un rotundo éxito	18
6 Eventos en PMI Madrid Spain Chapter	20
6.1 Éxito de asistencia a la reunión mensual de socios de septiembre	20
6.2 Próxima reunión mensual de socios del PMI Madrid Spain Chapter (26 de octubre de 2010)	21
6.3 Actualización sobre el Próximo Encuentro Profesional de Directores de Proyecto (25 de noviembre de 2010)	22
7 Comunicación Externa de PMI Madrid Spain Chapter	23
7.1 Repercusión en medios del proyecto de "Traducción al castellano de la metodología PMI Project Management Methodology for Post Disaster Reconstruction - Proyecto Puerto Príncipe"	23
7.2 PMI Madrid Spain Chapter 2.0	23
8 Convocatorias promocionales	25
8.1 Project Portfolio Management in Turbulent Times - 15 y 16 de noviembre de 2010 en Madrid	25
9 Artículos del mes	26
9.1 Ética y conducta profesional	26
9.2 Valor que ofrece PMI Madrid Spain Chapter a sus Patrocinadores	27
9.3 Three ways to prepare for your PMP exam	29
9.4 Otros artículos publicados en anteriores boletines	30

Patrocinadores PMI Madrid Spain Chapter



2 Mensaje del Presidente

Muy estimado socio:

Hemos iniciado con ilusión el segundo semestre desde la formación de la actual Junta Directiva. Semestre en que nuestro objetivo es conseguir frutos hacia fuera a partir del importante esfuerzo del semestre anterior centrado en crear un equipo gestor comprometido, bien organizado y con una visión común. ¡Felicidades a todos los integrantes de la Junta y a los asociados que colaboráis con ella en este apasionante proyecto del Capítulo!

Dicho lo anterior me es muy grato poder empezar ya a presentar resultados en las 4 líneas indicadas en el boletín anterior como objetivos del nuevo semestre (oct.10-mar.11) algunos de las cuales ya hemos iniciado en agosto y septiembre:

1. Mejorar la cantidad y calidad de servicios a socios

- El ENCuentro MENSUAL DE SOCIOS celebrado en septiembre contó con un número record de asistentes que dejó pequeña la sala usada hasta entonces y hubo que habilitar la contigua gracias a la pared corredera. Felicidades a todos los que habéis colaborado en la organización. En especial a Jesús Vázquez por la organización y a los ponentes José Luis Muñoz Manzanar y Juan Vicente Alonso.
- El presente BOLETÍN supone un avance en formato y organización, pero sobre todo, en su amplitud de contenido. El de abril, con 4 páginas, era algo más amplio que los precedentes. En septiembre superó las 20 y éste de octubre ya supera las 30! Gran labor de Javier Rodríguez, ayudado por José Alcalá, Óscar Úbeda y Jesús Yugueros.
- El 25 de noviembre celebraremos el 6º ENCuentro PROFESIONAL DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS que en esta ocasión va a duplicar su duración pasando a ser de jornada completa y su aforo. Se ha realizado un esfuerzo importante en ofrecer contenidos de interés (este mismo boletín proporciona información adicional sobre el evento). Nuestro agradecimiento especial a Ana Ruiz Sánchez, directora del proyecto, así como también a Víctor Alonso, Raúl Cajías, Mercedes Martínez, Javier Rodríguez, Javier Sanz y Fabricio Tesolato.
- En cuanto al proceso de dar de ALTA PDUs por parte del Capítulo reconociendo aportaciones de sus miembros hay que señalar dos avances: 1) Ya están procesadas todas las que había pendientes; y 2) Se está facilitando la declaración de sus PDUs directamente por cada miembro. Labor desarrollada por Javier Sanz con la ayuda de Mercedes Martínez.

Empezando el semestre
Octubre'10-Marzo'11 ya
hay algunas mejoras en
los servicios prestados

2. Seguir incorporando nuevos socios

- En el momento de emitir este boletín, el Capítulo cuenta ya con 550 SOCIOS (413 al inicio de año). Damos la bienvenida a los 25 incorporados el último mes. No quiero dejar de comentar la importancia que tiene este dato: cuantos más seamos, más valor recibiremos del Capítulo (calidad y cantidad de servicios y red de contactos). Aumentar el número de socios supone grandes ventajas: más peso como organización, más repercusión mediática

A fecha de 25 de octubre,
el PMI Madrid Spain
Chapter cuenta ya con
550 socios

y social, más ingresos, más voluntarios para colaborar, más facilidad para organizar eventos, más iniciativas y más capacidad de generar y aportar valor.

Aumentando el número de asociados mejorará el valor aportado por el Capítulo

¡Sigue invitando a otros a unirse!

En este logro el reconocimiento va para ti y para todos y cada uno de los otros 549 asociados que, compartiendo vuestra experiencia del capítulo, sois los principales impulsores de nuevas incorporaciones. Y para poner en valor lo significativo de vuestro logro quiero indicar que ese crecimiento -más del 30% desde enero- ha situado a nuestro Capítulo en el grupo de los 20 que más crecen de entre los ya más de 260 capítulos existentes en el mundo (Fuente: PMI, datos de performance de capítulos agosto 2010). ¡Sigue invitando a otros a unirse!

3. Lanzar la actividad de Comunicación Externa

- Tras considerar y probar otras aproximaciones, finalmente hemos decidido contar con los SERVICIOS DE UNA EMPRESA DE COMUNICACIÓN. Hemos contratado estos servicios que, por ser bastante ajenos a las habilidades y experiencia de los asociados, era aconsejable externalizar. Además tenemos ahora una clara oportunidad para la actividad de comunicación, oportunidad soportada por dos contenidos con notoriedad: 1) la publicación del estudio sobre la madurez de las prácticas de Dirección de Proyectos en las Organizaciones en España; y 2) la celebración del 6º Encuentro Profesional de Directores de Proyectos –en que el estudio se va a presentar y expertos lo van a discutir-. Aprovecharla requiere reaccionar deprisa y de forma certera.

Dado que no tenemos las habilidades necesarias en la asociación, el poco plazo y la importancia hemos contratado servicios

La empresa seleccionada y contratada, nos da confianza en el éxito del lanzamiento de esta actividad (objetivos de repercusión antes y después del evento en medios *premium* de prensa general y económica y también en radio y TV). Entre otros clientes han trabajado con Sandoz, Liberty Seguros o BMW.

4. Lanzar la actividad de consecución de Financiación

- Hemos elaborado un MODELO DE RELACIÓN CON PATROCINADORES Y CON OTROS TERCEROS que pronto publicaremos, pero que ya sirve de directriz para recibir patrocinios y ofrecer servicios. Gracias a ello estamos ofreciendo la posibilidad de patrocinar el Capítulo, el Estudio de la Dirección de Proyectos en España o el 6º Encuentro Profesional. En el encuentro también estamos ofreciendo la posibilidad de instalar *stands*. Gracias a la coordinación de Víctor Alonso y a la participación de otros miembros de la Junta tenemos el modelo. Por su parte Raúl Cajas y desde presidencia estamos ofreciendo patrocinios y servicios.

Tu empresa puede patrocinar el Capítulo, el estudio de Dirección de Proyectos en España o el 6º Encuentro Profesional

Hay stands disponibles en el 6º Encuentro Profesional

Seguimos trabajando en las labores de apoyo que respaldan las acciones antes mencionadas. Agradecemos a Gonzalo Martínez su liderazgo del área de Organización Interna donde colaboran Leire Ituarte, Luis Alberto Rodrigo y Rafael Igual. Así como las labores de Tesorería, Secretaría y Presidencia por parte de Isabel Díaz, Javier Sanz, Javier Rodríguez y Víctor

Alonso. Me excuso caso de omisión, no intencionada, de algún colaborador.

Quiero señalar que, junto a Gonzalo y Raúl presentados en el boletín de septiembre, ya contamos con Mercedes Martínez incorporada a la Junta Directiva como asociada invitada y asumiendo responsabilidades con un ofrecimiento voluntario de "alta dedicación".

Te ofrecemos colaborar en
las labores de gestión del
Capítulo

Y por último, quiero hacerte extensivo el ofrecimiento de colaborar en las labores de gestión de nuestro Capítulo (ver artículo *"De la Estrategia a la Acción en PMI-MAD" Talleres 20 y 28 Oct."* en este boletín). Se trata de participar para contribuir a definir el alcance y lograr la consecución de los objetivos del Capítulo en el marco de nuestra estrategia. Estrategia que he tenido la ocasión de contrastar en el LIM, encuentro de líderes del PMI (Washington, 7 a 9 de octubre), con responsables de otros capítulos, así como con notables miembros de la organización mundial de PMI. Regreso aún mucho más convencido del gran futuro de nuestro Capítulo.

Espero que este boletín resulte de tu interés. Saludos.

Julio Carazo San José
Presidente, PMI Madrid Spain Chapter (www.pmi-mad.org)
presidente@pmi-mad.org

3 Noticias de PMI

3.1 PMI en cifras

Adjuntamos en esta sección algunas cifras sobre la situación de PMI en el mundo y en España.

PMI en el mundo (fuente: *PMI Today de octubre de 2010 con datos actualizados a 31 de agosto de 2010*, http://www.pmitoday-digital.com/pmitoday/201010/?sub_id=C9pdlrO7VCrkj#pg1):

- Miembros de PMI en todo el mundo: 323.220
- Certificados PMP en todo el mundo: 397.378

PMI en España (fuente: *fichero "09 September 2010 country member and credential Statistics.xls" disponible en la página de PMI Community Leadership*, <http://leadership.community.pmi.org/>):

- Miembros de PMI en España: 1754
- Certificados PMP en España: 1825

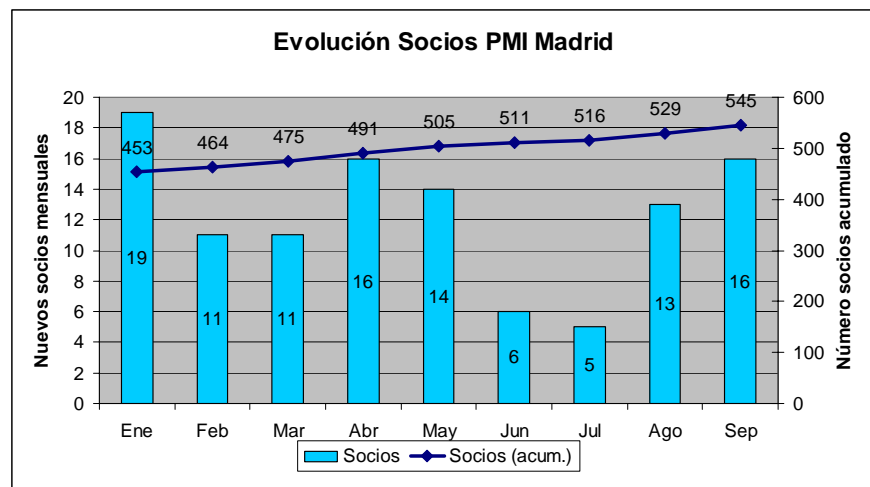
PMI Madrid Spain Chapter (fuente: *fichero "09 September 2010 chapter member regular and performance statistics.xls" disponible en la página de PMI Community Leadership*, <http://leadership.community.pmi.org/>):

- Miembros de PMI Madrid Spain Chapter: 545 (inicio de 2010 con 413, crecimiento de 31.96%)
- Certificados PMP en PMI Madrid Spain Chapter: 335 (61.47% de los miembros del Capítulo)

545 miembros de PMI
Madrid Spain Chapter
(septiembre 2010)

335 certificados PMP en
PMI Madrid Spain Chapter
(septiembre 2010)

Evolución socios PMI Madrid Spain Chapter:



PMI Madrid Spain Chapter ocupa el puesto número 17 (de entre 264) en el ranking de Capítulos de PMI de todo el mundo con un mayor crecimiento en el número de socios en lo que va de año.

3.2 Actividades de PMI

Resumimos en este apartado noticias relevantes relacionadas con el PMI global y que han aparecido desde la publicación del último boletín.

- **El Presidente del PMI Madrid Spain Chapter, Julio Carazo, asiste al *Leadership Institute Meeting (LIM)* en Washington.** El LIM, celebrado entre el 7 y el 9 de octubre, enmarcado dentro de las actividades del *PMI Global Congress 2010 North America*, contó con 850 *board members* de Capítulos y de la organización del PMI. La asistencia al LIM supuso para nuestro Presidente la posibilidad de hacer muy buenos contactos y traerse experiencias y personas de referencia para que nos ayuden en diferentes temas. Por otro lado, tuvo ocasión de contrastar el planteamiento de las acciones que tenemos en el Capítulo y de confirmar que vamos en muy buen camino para hacer realidad la Visión que salió de los talleres de reflexión estratégica de diciembre, enero y febrero. Todo ello, avalado por los resultados de crecimiento del Capítulo (¡tenemos el puesto 19 de 270 en el ranking de Capítulos con un mayor crecimiento en el número de sus socios!).

Asistencia del Presidente
de PMI Madrid Spain
Chapter al LIM (Leadership
Institute Meeting de
Washington



PMI Madrid Spain Chapter
en el puesto número 19
(de 270) en el ranking
mundial de Capítulos de
PMI con mayor
crecimiento en el número
de socios



Julio tuvo también la oportunidad de hablar en dos ocasiones con Mark A. Langley (nuevo Presidente del PMI en sustitución de Greg Balestrero) sobre el apoyo desde el PMI a los Capítulos en crecimiento

(como es el caso del nuestro), con muy buena respuesta por su parte.



Alfonso Bucero, anterior presidente de PMI Madrid Spain Chapter, nombrado mentor de Región 8 (Sur y Oeste de Europa)

- **Alfonso Bucero, CSE, MSc, PMP, anterior presidente del PMI Madrid Spain Chapter, ha recibido el premio "PMI Distinguished Contribution Award" y ha sido nombrado mentor de Región 8 del PMI (Sur y Oeste de Europa).** Durante la ceremonia de entrega de los Premios Profesionales PMI 2010 el pasado 9 de octubre, en el marco del *PMI Global Congress North America 2010* celebrado en Washington D.C., Estados Unidos de Norteamérica, Alfonso Bucero ha sido galardonado con el premio "*PMI Distinguished Contribution Award*", por su significativa contribución al avance de la Dirección de Proyectos.

Alfonso también ha sido designado Mentor de la Región 8 del PMI, para apoyar a los líderes de los capítulos locales del PMI en el desarrollo de sus capacidades de liderazgo y asegurar el cumplimiento de las políticas del PMI en la región. Comenzará a desempeñar su cargo en enero de 2011, cargo para el que ya había sido preseleccionado en 2009.

Vaya desde aquí nuestra enhorabuena a Alfonso.

- ***PMI Region 8 Meeting.*** La reunión tendrá lugar entre el 6 y 7 de noviembre en Barcelona. En estos dos días, miembros de la Juntas Directivas de los Capítulos de toda la Región 8 intercambiarán conocimientos, ideas e impresiones, con el objetivo de mejorar el servicio que se ofrece a los socios en cada uno de los Capítulos. Esta reunión estará liderada por los mentores de la Región 8: Zbigniew J. Traczyk, PMP (*Southern, Eastern Europe & Africa*) y Padhraic Ludden, PMP (*Northern/Western Europe*).

Uno de nuestros objetivos en esta reunión es el de procurar ampliar los acuerdos de colaboración con el mayor número de Capítulos nacionales y europeos.

Muchos de los socios de PMI Madrid Spain Chapter pertenecen también a otros Capítulos. Desde PMI Madrid, estamos abiertos a ideas de colaboración.

- **Oportunidad de Voluntariado para participar en el Grupo Asesor del Programa de Premios del PMI.** El PMI ha publicado una Oportunidad de Voluntariado para participar en el Grupo Asesor del Programa de Premios del PMI.

Los voluntarios que resulten seleccionados actuarán como Profesionales Expertos en áreas relacionadas con la gestión del programa de premios, desarrollando y/o refinando los premios de

Reunión PMI Región 8 en Barcelona los próximos 6 y 7 de noviembre

acuerdo con el Plan Estratégico del Instituto y haciendo las recomendaciones para el proceso de selección del panel de jurado a los premios.

Entre los requisitos para optar a estas plazas de voluntario están:

- Ser miembro del PMI.
- Hablar, leer y escribir en idioma inglés.
- Conocer los principios, objetivos y dirección estratégica del PMI.
- De preferencia, poseer la Certificación PMP®.
- Experiencia previa de trabajo como miembro de un equipo virtual.
- Experiencia previa de trabajo en ambientes multiculturales.
- Excelentes habilidades de comunicación.

Se espera de los voluntarios una participación mínima de cuatro horas mensuales en conferencias telefónicas. Asimismo, podría ser necesario asistir a una o dos reuniones presenciales, planificadas con antelación, de tres días de duración (de viernes a domingo).

La actividad se desarrollará entre los meses de enero y diciembre de 2011. Los voluntarios recibirán cinco PDUs si participan activamente durante un mínimo de seis meses en la actividad.

Si quieres conocer más de esta oportunidad, puedes consultar la página web www.pmi.org/Get-Involved/Volunteer-Opportunities/PMI-Professional-Awards-Program-Member-Advisory-Group.aspx. Para ofrecerte como voluntario, debes enviar un correo electrónico, incluyendo tu CV en inglés, a la dirección de correo volunteer@pmi.org. Las postulaciones se recibirán hasta el 1 de diciembre de 2010.

- **PMI Global Congresses.** Los congresos de PMI representan una excelente oportunidad para compartir experiencias entre directores de proyecto, voluntarios, expositores, ponentes y cualquier otra persona involucrada en alguna medida en la Dirección de Proyectos. En el actual entorno económico, los profesionales de la Dirección de Proyectos pueden utilizar y aprovechar los congresos de PMI para profundizar en el desarrollo de la profesión y para hacer *networking* en la búsqueda de nuevas oportunidades.

Quinto Congreso Internacional organizado por el Capítulo de PMI de Polonia. El congreso tendrá lugar en el Warsaw Marriott Hotel de Varsovia, Polonia, del 25 al 26 de noviembre 2010.

El congreso ofrece 10 sesiones en las siguientes áreas:

- Dirección de Proyectos en las Organizaciones (*PMO*: Oficinas de Dirección de Proyectos, Dirección de Programas y Portafolios, Madurez Organizacional de la Dirección de Proyectos, Organizaciones basadas en Proyectos).
- Gestión de Riesgos.
- Metodologías ágiles.
- Proyectos europeos.

Además se ofrecerá un workshop de un día, a celebrar el 24 de noviembre de 2010, sobre identificación y resolución de conflictos en proyectos.

La agenda del congreso se encuentra disponible en la dirección <http://congress.pmi.org.pl/pl/agenda/>.

Para más información, visitar la página web del congreso en <http://congress.pmi.org.pl/home/>.

Oportunidad de
Voluntariado para
participar en el Grupo
Asesor del Programa de
Premios del PMI

Próximo congreso regional
de PMI en EMEA y Quinto
Congreso Internacional
organizado por el Capítulo
de PMI de Polonia

PMI Global Congress EMEA 2011. El congreso tendrá lugar en Dublín, Irlanda, del 9 al 11 de mayo de 2011.

Para más información, consultar la página web del evento en <http://congresses.pmi.org/EMEA2011/>.

- **PMI Communities of Practice.** Las comunidades virtuales del PMI fomentan la colaboración entre profesionales de la Dirección de Proyectos de todo el mundo. Las comunidades activas son:
 - *Agile*
 - *Consulting*
 - *Financial Services Industry*
 - *Global Diversity*
 - *Government*
 - *Innovation and New Product Development*
 - *International Development*
 - *Learning, Education and Development (LEAD)*
 - *Organizational Project Management*
 - *Pharmaceutical*
 - *Project Human Resource Management*
 - *Project Management Global Sustainability*
 - *Project Management Quality*
 - *Project Risk Management*
 - *Retail*
 - *Utility*

Conoce las comunidades
virtuales (Communities of
Practice) de PMI

En el enlace www.pmi.org/en/Get-Involved/Communities-of-Practice.aspx se encuentra información adicional sobre las comunidades virtuales de PMI global disponibles de forma gratuita para todos los miembros de PMI.

- **Nueva web de www.pmi.org.** ¿Has entrado recientemente en la web del PMI? Se ha cambiado su diseño y reorganizado sus secciones. Familiarízate con ella y con sus contenidos.

Para mayor información sobre noticias del PMI, consultar la página web www.pmi.org.

3.3 ¿Conoces la Biblioteca Digital de PMI?

La biblioteca "*eReads & Reference*", un beneficio exclusivo para socios del PMI, ofrece acceso a la lectura de más de 250 libros completos, tanto del PMI como de otras grandes editoriales, en temas como dirección de proyectos, liderazgo, dirección de equipos de trabajo, gestión del conocimiento y muchos más.

Puedes utilizar "*eReads & Reference*" como referencia en el trabajo, ayuda para la investigación y el estudio o para revisar algún libro antes de comprarlo.

Para explorar todo lo que contiene la biblioteca, dirígete a la dirección www.pmi.org/Resources/Pages/Members/eReads-and-Reference.aspx, haz *click* en el botón "*Log In*" en la parte superior derecha, introduce tu usuario y clave del PMI y luego haz *click* en el botón "*Go to eReads & Reference*". Te llevará a la página principal de la biblioteca:

Tanto por ser socio de PMI,
como por ser miembro del
PMI Madrid Spain Chapter,
cuentas con una serie de
ventajas y beneficios.
Conócelos en

[www.pmi-
mad.org/pmimsc/recursos
/45-cventajas](http://www.pmi-mad.org/pmimsc/recursos/45-cventajas)

Biblioteca Digital de PMI



Aquí encontrarás libros como:

- **Microsoft Project 2007 Bible**, por Elaine Marmel. Publicado por John Wiley & Sons © 2007. Idioma: Inglés.

Ya sea que estés dirigiendo un proyecto con un equipo pequeño o supervisando una asignación corporativa que involucra a cientos de personas, esta completa guía te llevará de la mano, desde configurar el presupuesto, pasando por la asignación de recursos, hasta hacer seguimiento a los resultados

- **Q&As for the PMBOK® Guide — Fourth Edition**, editado por Dr. Frank T. Anbari, PhD, PMP. Publicado por Project Management Institute © 2009. Idioma: Inglés.

¿Te gustaría aprender más acerca de la dirección de proyectos? Esta herramienta de estudio ofrece 200 preguntas de selección múltiple, cubriendo temas y conceptos clave de las nueve áreas de conocimiento de la dirección de proyectos del PMBOK® Guide – Fourth Edition. Las respuestas correctas están al final del libro, junto con una referencia a la página donde se explica el tema.

- **The Complete Project Management Office Handbook**, por Gerard M. Hill (Ed.). Publicado por Auerbach Publications © 2004. Idioma: Inglés.

En este libro se explica la Oficina de Dirección de Proyectos como el integrador de los procesos, las personas y herramientas de negocio que define el éxito de los proyectos.

4 Proyectos en curso en el PMI Madrid Spain Chapter

4.1 Actividades en curso del PMI Madrid Spain Chapter en las que puedes participar

Como decíamos en el último boletín, hay numerosas iniciativas en curso abiertas a todos los socios que deseen participar. Además del ofrecimiento para colaborar en labores de gestión del capítulo (v. "De la Estrategia a la Acción en PMI-MAD" Talleres 20 y 28 Oct." en este boletín) tienes otras como:

Conoce las actividades en curso desarrolladas por el Capítulo y colabora con ellas

- **Lanzamiento del proyecto BioBío-Maule.** La finalidad del proyecto es crear una plataforma de *e-learning* para formar a miembros de equipo de proyecto y directores de proyecto que participen en las labores de reconstrucción del terremoto ocurrido en Chile el pasado mes de febrero. Para ello, el proyecto llevará a la plataforma *Moodle* el curso que ha traducido el proyecto Puerto Príncipe. El proyecto se realizará conjuntamente con el Capítulo del PMI de Santiago de Chile. La duración no está decidida todavía y el equipo de proyecto espera que pueda realizarse, al igual que el proyecto Puerto Príncipe, sin incurrir en gastos.

Si estás interesado en participar en este proyecto, puedes contactar con Ángel Águeda (vocal.cuarto@pmi-mad.org).

- **Organización del Sexto Encuentro de Directores de Proyecto, a celebrar en el mes de noviembre de 2010.**
- **Mantenimiento informático del sitio web del Capítulo.**
- **Elaboración de contenidos para el sitio web del Capítulo.**
- **Creación de una cartera de ponentes y autores para los numerosos actos y reuniones que el Capítulo organizará próximamente.**
- **Creación de un equipo de recepción y gestión de sugerencias de socios, así como de seguimiento de la satisfacción de socios.**
- **Grupo de estudio sobre la norma ISO 21500 sobre *Project Management*.**
- **Grupo de estudio de la Certificación PMI-RMP® en gestión de riesgos.**
- **Grupo de estudio de la Certificación PMI-SP® en gestión de tiempos / cronogramas.**
- **Grupo de estudio de funciones y características potenciales de una PMO u oficina de proyectos.**

Para participar en estas actividades, debéis poneros en contacto con el Área de Servicios a Socios (pmim.serviciosocios@pmi-mad.org), cuyos responsables son Francisco Javier Rodríguez Blanco y Ana Ruiz Sánchez.

4.2 “De la Estrategia a la Acción en PMI-MAD”

Talleres 20 y 28 de Octubre

Junto a los que se ofrezcan
a impulsarlo estamos
definiendo las actividades
clave para el próximo
semestre

El pasado miércoles 20 de octubre, en las oficinas de Alcatel-Lucent que amablemente nos cedieron, desarrollamos el primer taller sobre el paso de la estrategia a la acción en PMI Madrid Spain Chapter (la segunda parte tendrá lugar el próximo jueves 28). Contamos con la participación de un grupo de 14 asociados más Santiago Parra, abogado del Capítulo, y Emilio García, responsable de la empresa de comunicación contratada. Agradecemos a Santiago su aportación en la reflexión inicial sobre nuestra identidad y a su interés por conocer a fondo al Capítulo para mejor gestionar nuestra comunicación en medios. De entre los asociados contamos con integrantes de la Junta Directiva, actuales colaboradores con ella y otros asociados que, teniendo potencial e interés, se plantean asumir una más dedicada colaboración.

En un ejercicio rápido conseguimos un notable resultado gracias a la dedicación de los participantes. Avanzamos en dos etapas:

- 1) Presentación y revisión de la estrategia formulada
- 2) Concreción de la estrategia en acciones separadas en 7 áreas de trabajo



Para la **primera etapa** (hasta la estrategia) pusimos especial foco en la discusión sobre nuestra “identidad” que queda marcada por nuestra “misión” y “valores”. Trabajamos en grupos y luego en la puesta en común. Añadimos la “Visión” resultante del taller realizado en la reunión de socios de diciembre 2009(*). Y luego se presentó un breve análisis de nuestra situación y sus grandes posibilidades para el Capítulo. Con los puntos previos como marco se presentó y valoró la formulación de la estrategia propuesta. Hubo acuerdo en que, aunque se podría ajustar y discutir más, resulta adecuada y suficiente.

**Misión-Visión-Valores + entorno y oportunidades ==>
==>(propuesta de) Estrategia**

(*) La Visión para el futuro inmediato del capítulo según taller en reunión de socios de diciembre 2009 detallaba las siguientes coordenadas:

“incrementar significativamente el nº de socios y patrocinadores, conseguir relevancia y reconocimiento en nuestro ámbito, mejorar la calidad de servicios y atender con calidad a los asociados de todo nuestro ámbito geográfico (considerando además la colaboración con capítulos de Hispano-América)”

La **segunda etapa** (desde la estrategia), estaba pensada para ser finalizada en el segundo taller. La iniciamos presentando una propuesta borrador de 29 posibles objetivos para cada una de las 7 áreas: Sistemas de Información, Voluntariado, Socios, Servicios a Socios, Nuevos Servicios a Socios, Comunicación Externa y Financiación (dejando excluidas del

análisis otras actividades de apoyo como son: presidencia, secretaría, administración, tesorería,... para las que se presentaron otros 13 objetivos). El trabajo de los 7 grupos -1 por área- dio como resultado sendas listas de posibles acciones/μ-proyectos.

Estrategia ==> Objetivos ==> Acciones/ μ-proyectos ==> Recursos ==> ==> Plan validado



Hay que señalar que la viabilidad de cualquier plan que concrete la estrategia requiere contar con los recursos necesarios. En nuestras acciones, por el momento, el principal recurso es la colaboración voluntaria de asociados. Particularmente resultan necesarios voluntarios de alta dedicación (10 horas/semana) para asumir labores de liderazgo dentro de la organización. Como se señaló en la presentación del taller, PMI tiene un gran foco en el liderazgo. Es considerado clave para el éxito y desarrollo de los capítulos tanto como para el éxito de los proyectos en general. Promoverlo, apoyarlo y facilitarlo es imprescindible en la gestión de nuestro Capítulo. Y ello es implicación fundamental de la presidencia hacia el resto de la organización.

Finalmente, para avanzar hacia los resultados de la segunda jornada del taller, se lanzó una oferta a los participantes: Considerar personalmente si le resulta interesante, atractivo, motivador y asumible optar a ser Responsable o Corresponsable de alguna de las 7 áreas como voluntario de alta dedicación. Y quien lo resolviera afirmativamente, enviar mensaje al presidente indicándolo.

¡Tenemos nuevas funciones que cubrir al considerar 3 áreas más!

(Y para los actuales responsables puede ser positivo rotar)

¿Quieres ofrecerte para participar en la gestión del Capítulo apoyando su nuevo despliegue?

Puedes hacerlo enviando un correo a presidente@pmi-mad.org. Por favor, indica cuáles son tus actividades de interés dentro de lo que puede ser necesario cubrir (o seguir cubriendo) por el Capítulo, así como cualquier otra información significativa.

Podremos invitar a la sesión 2 del taller (Jueves 28 de octubre) a algunos de los que escribáis antes del jueves 28. Lamentablemente tenemos una limitación de capacidad.

Julio Carazo San José
Presidente, PMI Madrid Spain Chapter (www.pmi-mad.org)
presidente@pmi-mad.org

4.3 *Acuerdos de colaboración con otros Capítulos de PMI*

Como os contamos en el último boletín, desde el PMI Madrid Spain Chapter estamos trabajando en evaluar las posibilidades de colaboración con nuestros colegas de otros capítulos.

En este sentido, os recordamos que este contamos con acuerdos de colaboración con los Capítulos de:

- **PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter** (www.pminuevocuyo.org). El documento con el texto del convenio firmado se encuentra disponible en: www.pminuevocuyo.org/acuerdos/100906%20Madrid.pdf

Actualización sobre
acuerdos de colaboración
con otros Chapters de PMI



El Presidente del PMI Madrid Spain Chapter, Julio Carazo San José, junto a Pablo Lledó, *Liasion* del PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter, y Mónica Cecilia González, responsable de Comunicaciones del PMI Nuevo Cuyo Argentina Chapter, durante la celebración del PMI Leadership Institute Meeting en Washington D.C., el pasado 8 de octubre de 2010.

- **PMI Washington DC Chapter** (www.pmiwdc.org)

En ambos casos, los miembros del PMI Madrid Spain Chapter pueden acceder a los *webinars* organizados por estos Capítulos.

Si tienes contactos en otros Capítulos, y piensas que podemos poner cosas en común, no dudes en comunicarlo a la Junta Directiva, o incluso animate a liderar las acciones necesarias para poner en marcha ese posible acuerdo de colaboración.

5 Voluntariado en PMI Madrid Spain Chapter

5.1 Organización y gestión del voluntariado del PMI Madrid Spain Chapter

En el boletín de septiembre informábamos sobre la coordinación del voluntariado en PMI Madrid Spain Chapter (ver artículo completo en http://www.pmi-mad.org/pmimsc/images/boletines/boletin_pmi_madrid_septiembre_2010.pdf).

En ese artículo se daba cuenta del registro de voluntarios disponible a través de *LinkedIn* (*Volunteers of PMI Madrid Spain Chapter*, www.linkedin.com/groups?gid=2624874). Este registro de voluntarios se está actualizando desde el mes de septiembre a través de una encuesta con la que pretendemos tener debidamente registrados a todos los voluntarios, incluidos los que no están en *LinkedIn*.

Conoce cómo está
organizado el
voluntariado de PMI
Madrid Spain Chapter

En el momento de publicar este boletín tenemos a 54 voluntarios registrados en el archivo de voluntarios. Los datos proporcionados por vosotros en este registro nos están ayudando a conocer mucho mejor y nos facilita vuestra incorporación a los proyectos y tareas del Capítulo. Si aún no te has registrado, envía un correo electrónico a vocal.cuarto@pmi-mad.org.

Indicamos a continuación algunas de las conclusiones obtenidas a partir del análisis de los datos iniciales que figuran en el registro de voluntarios.

- **Posibilidad de dedicación al Capítulo:** La gran mayoría, un 59,3% puede dedicar entre 1 y 3 horas semanales.

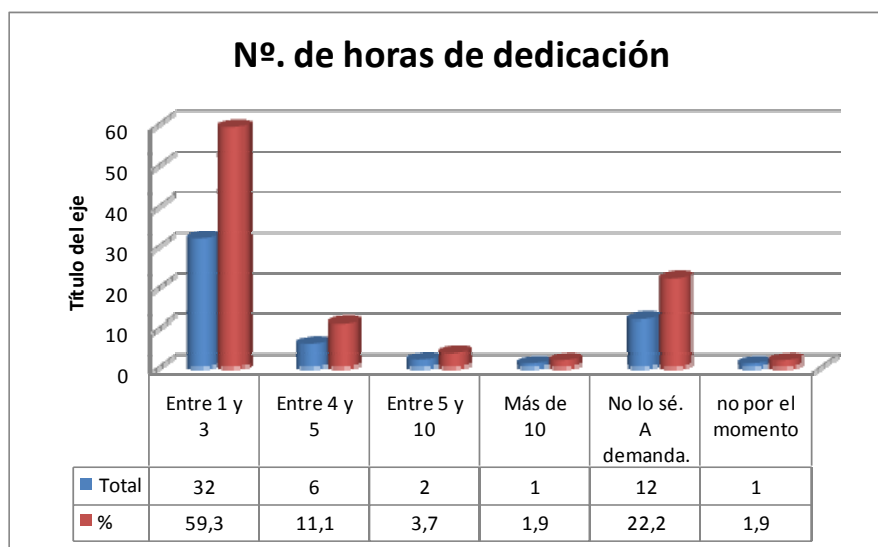


Figura 1.- Distribución de las horas de dedicación a las actividades de voluntariado

- Tarea en la que pueden colaborar: Muy destacable el ofrecimiento para generar contenidos, así como para organizar las reuniones mensuales y profesionales.

Disponible encuesta sobre el voluntariado del Capítulo para una organización eficiente

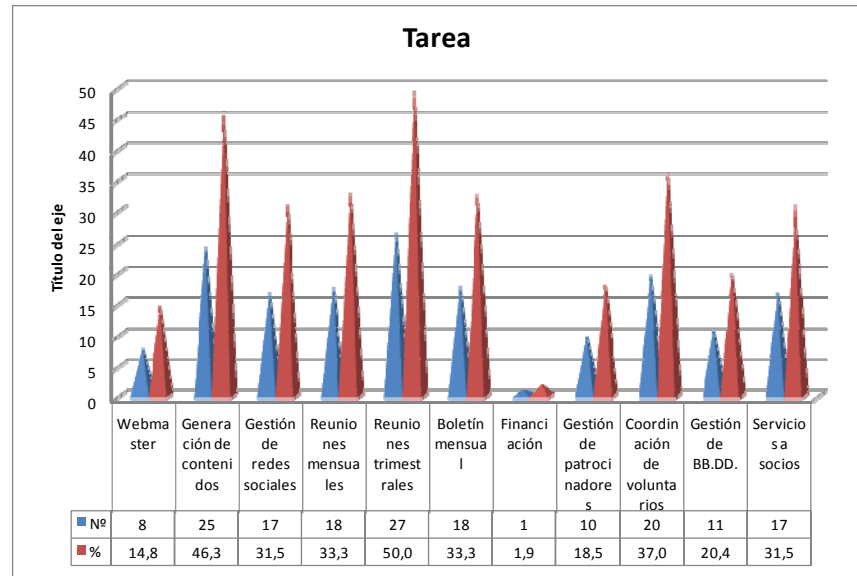


Figura 2- Distribución de la contribución a tareas de voluntariado.

Agradecemos la respuesta y las posibilidades de dedicación de todos los voluntarios que se han ofrecido a colaborar con el Capítulo. Desde el punto de vista de las necesidades del Capítulo, sería deseable poder contar con más voluntarios con perfil de "alta dedicación" (sobre 10 horas a la semana) para poder asignarlos a tareas concretas y hacer así una ejecución más ágil de las tareas encomendadas.

Como ya decíamos en el boletín de septiembre, el voluntariado PMI constituye una oportunidad para la autoformación y reforzamiento de tus habilidades de liderazgo. Al participar como voluntario del PMI Madrid Spain Chapter, contribuyes a impulsar el desarrollo de la gestión profesional en Dirección de Proyectos, y consigues aprendizaje, ampliar experiencias profesionales y hacer nuevos contactos. **¡¡¡Ánimate e incorpórate a los voluntarios del PMI Madrid Spain Chapter!!!**

5.2 ¿Te gustaría compartir con los miembros de Capítulo alguna experiencia personal o caso de éxito relacionado con la Dirección de Proyectos?

En los últimos boletines (Mayo-Junio-Julio y Septiembre) lanzábamos esta propuesta de petición de ponentes para las reuniones mensuales de socios y para los encuentros profesionales para Directores de Proyecto.

Hasta el momento de la publicación de este boletín, contamos con una decena de propuestas de ponencias para los próximos eventos a realizar por el Capítulo. Entre ellas:

- Visión general de PRINCE2 y comparativa con la metodología PMI.
- Proceso de certificación + *tips & tricks*.
- WBS, ¿Por qué es tan importante? Errores comunes.
- Gestión de *stakeholders* y *networking*: Herramientas sencillas para el trato con personas.

Comparte con los miembros del Capítulo tus experiencias como Director de Proyecto – Call for papers & Call for speakers

- Gestión del Tiempo y los costes de un proyecto software a través de la medición funcional del producto.
- Dirección de proyectos con software libre.
- Planificación y aplicación de EV en proyectos con alcance no definido.
- Impacto de los métodos de reconocimiento de ingresos (*revenue recognition*) al control de costes de proyectos a través de EV.
- Simuladores de *project management*.

Puedes generar
contenidos para el boletín
mensual de PMI Madrid
Spain Chapter

Desde el PMI Madrid Spain Chapter seguimos queriendo fomentar la participación de los miembros del Capítulo en los contenidos de nuestros boletines mensuales, en nuestras reuniones mensuales de socios y en nuestros encuentros profesionales de Directores de Proyecto. El objetivo es que estos encuentros y reuniones sirvan de intercambio de experiencias o de discusión de casos de éxito.

Tanto si quieres ofrecerte a colaborar como ponente, como si tienes alguna sugerencia de ponencia que crees que podría ser interesante compartir con los socios del Capítulo, puedes enviar un correo con tus datos y con tu propuesta o sugerencia a la dirección de correo del Área de Servicios a Socios: pmim.serviciossocios@pmi-mad.org

Además, no olvides que la participación como ponente en una reunión de socios o en un evento para Directores de Proyecto te permite reclamar 5 PDUs en la categoría 2D *"Speaker on a project and/or program management topic at PMI Component meeting (e.g. Chapter Meeting)"*.

5.3 Ayúdanos a que el próximo Encuentro Profesional de Directores de Proyecto (25 de noviembre de 2010) sea un rotundo éxito

Desde aquí hacemos un llamamiento a todos los voluntarios que habéis transmitido de una forma u otra vuestro interés en participar en las actividades del PMI Madrid Spain Chapter, para invitaros a participar en la organización del próximo Encuentro Profesional de Directores de Proyecto.

Tenemos ya varias actividades identificadas, con su descripción y sus entregables, junto con un calendario.

Necesitamos tu ayuda
para que el Sexto
Encuentro de Directores de
Proyecto sea un éxito.
Infórmate en esta sección
de cómo puedes
colaborar.

1. Tareas a realizar **antes** del evento:

- 1.1. Gestión de ponentes: biografía, resumen de la ponencia, presentación.
- 1.2. Infraestructuras: ordenadores, proyector, altavoces, regletas de alimentación, cables de audio y vídeo.
- 1.3. Agenda: ponencia de mañana y tarde, mesa redonda.
- 1.4. Hotel: salas, stands, catering, audiovisuales.
- 1.5. Documentación asistentes: carpeta información ponencias
- 1.6. *Merchandising* PMI Madrid Spain Chapter: regalo a los ponentes, regalo a los asistentes.
- 1.7. Publicidad evento: *dossier* prensa, *brochure*.
- 1.8. Inscripciones: listado, tarjetas identificativos.

- 1.9. Encuestas: contenidos, vía web, en papel.
- 1.10. Financiación: sponsors, stands, inscripciones.
- 1.11. Anuncios: en web del Capítulo, en redes sociales, en el boletín mensual, a través de e-mail a socios e invitados.
2. Tareas a realizar **durante** el evento:
 - 2.1. Ponencias: apertura sesiones de mañana, ponencias de mañana, *networking*, apertura sesión de tarde, ponencias de tarde, mesa redonda.
 - 2.2. Infraestructuras: salas, stands, catering, audiovisuales.
 - 2.3. Documentación para los asistentes: biografía y resumen ponencias, documentación sponsors.
 - 2.4. *Merchandising*: regalo a los ponentes, regalo a los asistentes.
 - 2.5. Prensa: atención a los medios asistentes, dossier específico prensa.
 - 2.6. Inscripciones: registro de entrada, entrega de placas identificativos, cobro de entrada, factura, PDUs.
 - 2.7. Encuestas: entrega y recogida de encuestas.
 - 2.8. Fotos: fotos del evento.
3. Tareas a realizar **tras** el evento:
 - 3.1. Gestión de ponentes: envío de nota de agradecimiento.
 - 3.2. Hotel: últimos pagos.
 - 3.3. *Merchandising*: pagos pendientes.
 - 3.4. Dossier prensa: envío a medios.
 - 3.5. Inscripciones: reporte PDUs.
 - 3.6. Encuestas: análisis cualitativo y cuantitativo, publicación de los resultados.
 - 3.7. Financiación: análisis de beneficios.
 - 3.8. Lecciones Aprendidas.

Desde la organización del evento, os solicitamos que echéis un vistazo a estas actividades y que decidáis si podéis participar en alguna de ellas. Hemos intentado que cada una de las actividades señaladas no ocupe mucho tiempo (para todos nosotros el tiempo libre es muy preciado), no debería requerir más de 2 ó 3 horas a la semana.

En los próximos días colgaremos un documento en Google Apps, para el que se dará acceso a los voluntarios que comuniquéis vuestra intención de participar en la organización de este evento, para que nos indiquéis con qué actividad os comprometéis y poder así reportar los avances.

Esperamos vuestra respuesta a lo largo de la semana del 25 de octubre. Os recordamos que, como cualquier otra colaboración con las actividades del Capítulo, podréis acumular PDUs en función de las horas de dedicación.

Para cualquier duda, podéis poneros en contacto la organización del evento a través de la dirección de correo vocal.primer@pmi-mad.org.

Ana Ruiz
vocal.primer@pmi-mad.org
Organización del Sexto Encuentro para Directores de Proyecto

6 Eventos en PMI Madrid Spain Chapter

6.1 *Éxito de asistencia a la reunión mensual de socios de septiembre*

El pasado 28 de septiembre mantuvimos la reunión mensual de socios del Capítulo. En relación a la misma, como deferencia hacia los que no pudieron asistir, se presenta el siguiente resumen:

1. Introducción a cargo de la Junta Directiva (5 min).

Se presentó la agenda del evento.

Se procedió al registro de los asistentes. En esta ocasión, se encontraban inscritas 78 personas, siendo el número final de asistentes de 54. Ambas cifras son record absoluto de participación.

Se les indicó a los asistentes que mediante este registro se llevaría a cabo la asignación de PDUs de manera automática para ellos, es decir, sin tener que realizar por su parte ninguna otra gestión más que incluir sus datos en el registro (2 PDUs por reunión de socios para los asistentes y 5 para los ponentes/participantes).

2. Ponencia sobre "La Gestión de *stakeholders* y *networking*: Herramientas sencillas para el trato con personas", a cargo de José Luis Muñoz Manzananas, PMP (90 min).

La ponencia presentada fue de una gran calidad, tanto en contenido como en forma. ¡Hasta tuvimos un trocito de "El Padrino"! Gracias José Luis.

3. Presentación del "Informe preliminar de la Implantación de la Dirección de Proyectos en Organizaciones de España", a cargo de Juan Vicente Alonso (20 min).

Juan Vicente realizó una excelente presentación de los resultados preliminares del estudio. Los resultados completos se presentarán en el Sexto Encuentro para Directores de Proyecto, a celebrar el próximo 25 de noviembre. Gracias Juan Vicente.

4. Solicitud de colaboración a los voluntarios a cargo de la Junta Directiva (10 min). Esta sección fue dinamizado por Julio Carazo y Ana Ruiz.

5. Coloquio / Ruegos y preguntas. No hubo tiempo para este punto, puesto que los anteriores ocuparon todo el tiempo reservado.

6. Conclusiones y cierre a cargo de la Junta Directiva (10 min). Se despidió a los asistentes, y se mantuvieron unos minutos de *networking*.

Éxito de participación en
la reunión mensual de
socios de septiembre



6.2 *Próxima reunión mensual de socios del PMI Madrid Spain Chapter (26 de octubre de 2010)*

Nuestra **próxima reunión mensual de socios** tendrá lugar el **martes 26 de octubre de 2010, entre las 18:30 y las 20:30** en:

Microsoft Ibérica S.R.L.
Paseo del Club Deportivo, 1
Centro Empresarial La Finca
Edificio 1 28223 Pozuelo de Alarcón (Madrid) Tel.: 91 391.90.00

Reunión mensual de socios
del PMI Madrid Spain
Chapter el martes 26 de
octubre de 2010

Para facilitar la logística y el control de acceso es necesaria la confirmación de asistencia mediante el envío de un correo a eventos@pmi-mad.org, incluyendo en el mismo la siguiente información:

- Nombre y apellidos
- DNI
- Número de socio del PMI (imprescindible para declarar automáticamente las PDUs)

La **agenda de la reunión** cubre los siguientes puntos:

1. Introducción a cargo de la Junta Directiva (5 min).
2. Ponencia sobre "Gestión del Tiempo y los Costes de un Proyecto Software a través de la Medición Funcional del Producto" a cargo de Juan José Cuadrado-Gallego (90 min).
3. Coloquio / Ruegos y preguntas (20 min).
4. Conclusiones y cierre (5 min)

Se ruega a los asistentes que se inscriban a esta convocatoria con anterioridad al viernes 24 de septiembre de 2010.

Aprovechamos también esta ocasión para avanzar las fechas de las próximas reuniones mensuales de socios:

- **Reunión mensual de noviembre -> jueves 25 de noviembre de 2010**
(se hará coincidir con el Sexto Encuentro Profesional de Directores de Proyecto)
- **Reunión mensual de diciembre -> martes 28 de diciembre de 2010**

Reserva tu agenda para
las reuniones mensuales
de octubre, noviembre y
diciembre

Os recordamos que la asistencia a las reuniones mensuales de socios permite al asistente declarar 2 PDUs; y 3 PDUs en el caso de asistencia a los encuentros Profesionales para directores de proyecto. En ambos casos, las PDUs se reportan dentro de la categoría 3.

Os recordamos también que los interesados que no sean miembros del PMI Madrid Spain Chapter podrán asistir a una de las reuniones mensuales de socios mediante invitación de un socio.

6.3 Actualización sobre el Próximo Encuentro Profesional de Directores de Proyecto (25 de noviembre de 2010)

Tras el éxito del Quinto Encuentro para Directores de Proyecto celebrado el pasado 9 de junio, desde la Junta Directiva del PMI Madrid Spain Chapter estamos trabajando ya en el que será el **Sexto Encuentro de Directores de Proyecto**, último del año 2010 y que celebraremos el **25 noviembre de 2010**.

En esta ocasión en Encuentro tendrá lugar en el **Hotel Meliá Castilla (c/ Capitán Haya 43, 28020 Madrid)**, que en otras ocasiones ha albergado otros Encuentros, e incluso el Congreso de PMI-EMEA en 2006.

Dado nuestro afán por crecer y superar los retos que nos exigen nuestros *stakeholders* (socios, Directores de Proyectos a nivel nacional, empresas vinculadas, etc.), en esta ocasión el evento ocupará una jornada completa, en la que se multiplicarán las actividades de *networking*, la presentación de casos de éxito y nuevos estudios, así como una mesa redonda que contará con la asistencia de figuras relevantes en el mundo empresarial.

La jornada se estructurará en una sesión de mañana y una sesión de tarde, con una comida *cocktail* que abrirá el tiempo del *networking* y la oportunidad de aproximarse a los *stands* de empresas patrocinadoras.

La agenda preliminar del acto es:

- Jornada de mañana: de 10:00h a 14:00h:
 - Centrada en el tema: “El desarrollo profesional del Director de Proyectos”
- Comida *cocktail* de 14:00h a 16:00h.
- Jornada de tarde: de 16:00h a 20:00h:
 - Ponencias en torno al tema “La Dirección de Proyectos en las organizaciones y su impacto”.
 - Presentación del “**Informe preliminar de la Implantación de la Dirección de Proyectos en Organizaciones de España**”, realizado dentro del PMI Madrid Spain Chapter.
 - Mesa redonda sobre las conclusiones del “**Informe preliminar de la Implantación de la Dirección de Proyectos en Organizaciones de España**”, revisión de la problemática de la mejora de la Dirección de Proyectos en empresas, retos, obstáculos y oportunidades. Para esta mesa redonda contaremos con ponentes de primer nivel y representativos de algunas de las organizaciones de España involucradas en la Dirección de Proyectos.
 - Debate entre asistentes y miembros de la mesa redonda.

En las próximas semanas os iremos informando con más detalle sobre los ponentes y la inscripción para asistir al evento.

Desde el PMI Madrid Spain Chapter creemos que esta presentación será una magnífica oportunidad para dar a conocer nuestra profesión, el PMI y el Capítulo de Madrid.

Os recordamos que si tenéis sugerencias para posibles ponencias, temas a tratar, dinámicas de discusión en grupo, compartir conclusiones, presentación de productos, etc., en nuevos encuentros de Directores de Proyecto o en reuniones de socios, podéis hacerlas llegar al Área de Servicios a Socios (pmim.serviciossocios@pmi-mad.org) del PMI Madrid Spain Chapter.

Ya están en curso los trabajos para la preparación del Sexto Encuentro para Directores de Proyecto, a celebrar en el 25 de noviembre de 2010

Sexto Encuentro para Directores de Proyecto, con presentación formal resultados y conclusiones del “Informe preliminar de la Implantación de la Dirección de Proyectos en Organizaciones en España”

7 Comunicación Externa de PMI Madrid Spain Chapter

7.1 *Repercusión en medios del proyecto de “Traducción al castellano de la metodología PMI Project Management Methodology for Post Disaster Reconstruction – Proyecto Puerto Príncipe”*

Artículos sobre el proyecto
“Traducción al castellano
de la metodología PMI
Project Management
Methodology for Post
Disaster Reconstruction –
Proyecto Puerto Príncipe”

Siguen apareciendo artículos sobre el trabajo realizado por nuestro Capítulo (con la colaboración de 30 profesionales de distintos países y Capítulos del PMI) sobre la “Traducción al castellano de la metodología PMI Project Management Methodology for Post Disaster Reconstruction – Proyecto Puerto Príncipe”:

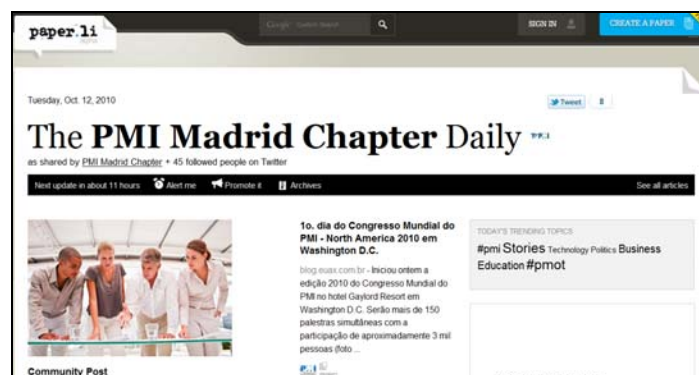
- Alfonso Bucero ha publicado un artículo de Ángel Águeda en *PM World Today* de octubre de 2010, en la sección “Project Management in Spain: Monthly Report”:
www.peworldtoday.net/regional_reports/2010/oct/RR-Spain.html.
- Conrado Morlan y Ángel Águeda han publicado el artículo: “Desastre, ¿y luego qué?”, en *INyES Latino*:
www.inyes-latino.com/contenidos/2010/10/04/Editorial_3881.php.

Para más información sobre el proyecto “Puerto Príncipe”, lea el artículo completo en el boletín de septiembre del PMI Madrid Spain Chapter (http://www.pmi-mad.org/pmimsc/images/boletines/boletin_pmi_madrid_septiembre_2010.pdf).

7.2 *PMI Madrid Spain Chapter 2.0*

¡Participa y ayuda al Capítulo a comunicar mejor en las redes sociales y en Internet!

El Capítulo está dedicando un gran esfuerzo a incrementar y mejorar su presencia en redes sociales. Una de las acciones de este mes es la creación de un **periódico automático** dentro de la plataforma paper.li: www.paper.li/PMI_Madrid. Esta página se actualiza con los tweets (mensajes en twitter) de nuestros seguidores. ¿Tienes cuenta en Twitter y aún no nos sigues? La dirección de la página de PMI Madrid Spain Chapter en Twitter es www.twitter.com/PMI_Madrid o @PMI_Madrid.



Desde el enlace relacionado arriba puedes solicitar notificaciones diarias por e-mail haciendo clic en "*Alert me*" o leerlo desde tu lector de RSS a través de <http://blog.paper.li/feeds/posts/default?alt=rss>. En el caso de solicitar la comunicación por e-mail, recibirás un e-mail como este:

From: <noreply@smallrivers.net>

Date: 2010/10/12

Subject: The PMI Madrid Chapter Daily is out ! Edition of Tuesday, Oct. 12, 2010

To: xxx@yyy.zzz

The PMI Madrid Chapter Daily has just been updated, and you can view it at http://paper.li/PMI_Madrid.

(If you have not requested this notification or wish not be notified anymore of this paper's updates, delete subscription.)

Pero esta es sólo es una de las muchas actividades que podemos poner en marcha. A la hora de iniciar una acción de este tipo, debemos tener en cuenta que todas las acciones, si van a ser respaldas por el Capítulo, han de tener un objetivo primordial: aportar valor a nuestros socios.

Como ya indicábamos en el boletín de septiembre (http://www.pmi-mad.org/pmimsc/images/boletines/boletin_pmi_madrid_septiembre_2010.pdf), os recordamos las redes en las que estamos activos:

- LinkedIn:
 - **PMI Madrid Spain Chapter**
(www.linkedin.com/groups?gid=722347)
 - **Volunteers of PMI Madrid Spain Chapter**
(www.linkedin.com/groups?gid=2624874)
- Facebook:
 - **PMI Madrid Spain Chapter**
(www.facebook.com/pages/PMI-Madrid-Spain-Chapter/#!/pages/PMI-Madrid-Spain-Chapter/172858204930?ref=ts)
- Twitter:
 - **@PMI_Madrid** (www.twitter.com/PMI_Madrid)

Únete a los grupos del PMI
Madrid Spain Chapter en
Linkedin, Facebook y
Twitter

Si participas en las redes sociales en las que el Capítulo tiene presencia, no dudes en seguirnos y compartir información.

¡Os animamos a participar, y a difundir noticias del Capítulo entre vuestros seguidores, contactos y colegas!

8 Convocatorias promocionales

8.1 *Project Portfolio Management in Turbulent Times* - 15 y 16 de noviembre de 2010 en Madrid

¿Quieres saber cómo gestionar portafolios de proyectos en tiempos turbulentos?

Entonces debes participar en este evento internacional y escuchar a los expertos, organizado por BUCERO PM Consulting (www.abucero.com).

Gestión de Portafolio de
Proyectos en Tiempos
Turbulentos, 15 y 16 de
noviembre de 2010



Randall L. Englund (US)



Michel Thiry (UK)



Jim De Piante (US)



Simona Bonghez (Romania)



Jack Duggal (US)



Alfonso Bucero

El evento tendrá lugar en el "Gran HOTEL LAS ROZAS" en Las Rozas, Madrid, los días 15 y 16 de noviembre de 2010.

El evento incluye la realización de un seminario práctico. Durante el evento, se dispondrá de traducción simultánea.

Para inscribirte, puedes llamar al +34-630 81 56 o al +34-653 67 33 28 (fax +34-91 630 81 57), o enviar un e-mail a bucero.pm@abucero.com.

Por ser miembro de PMI Madrid Spain Chapter, benefíciate de un descuento del 10% sobre el precio del evento (600€, más IVA; con descuento, 540€, más IVA).

Además, y también por ser miembro del PMI Madrid Spain Chapter, tendrás de regalo un ejemplar del libro "Today is a Good Day", firmado por el autor.



Encontrarás más información en www.projectportfolioday.com.

9 Artículos del mes

9.1 Ética y conducta profesional

Por José Rafael Alcalá Gómez, PMP

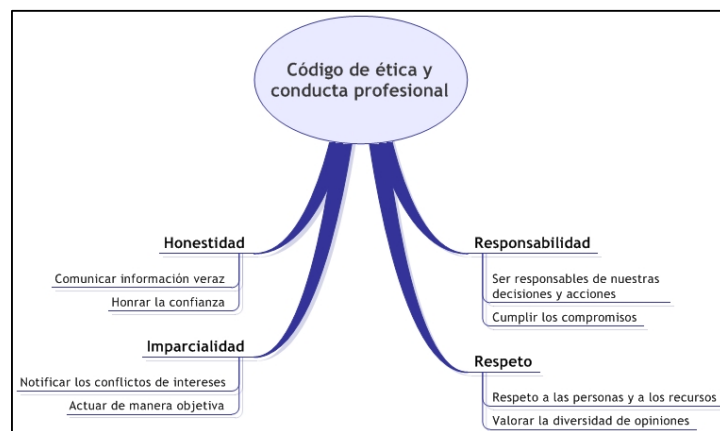
La credibilidad y la reputación de un colectivo se sostienen sobre la base de las conductas individuales de sus miembros. En este sentido, todos los miembros del Project Management Institute (PMI), y las personas que sin ser miembros poseen una certificación del PMI, deben conocer y regirse por el Código de Ética y Conducta Profesional del PMI.

El Código describe las conductas que se esperan de los practicantes de la Dirección de Proyectos, y establece pautas de comportamiento de obligado cumplimiento, agrupadas en torno a cuatro valores:

*Artículo de José Rafael
Alcalá Gómez, PMP, sobre
ética y conducta
profesional*

1. **Responsabilidad:** Debemos aceptar la responsabilidad de las decisiones que tomemos o dejemos de tomar, las acciones que ejecutemos o dejemos de ejecutar, y sus consecuencias.
2. **Respeto:** Tenemos el deber de mostrar gran consideración por los recursos que nos sean asignados. Los recursos pueden ser personas, dinero, reputación, naturales, ambientales, etc. Valoramos la diversidad de perspectivas y opiniones, y la cooperación mutua.
3. **Imparcialidad:** Debemos tomar decisiones y actuar de manera imparcial y objetiva. Nuestra conducta estará libre de intereses personales, prejuicios y favoritismo.
4. **Honestidad:** Tenemos el deber de comunicar información veraz, y de honrar la confianza depositada en nosotros.

El PMI espera que este Código de Conducta ayude a tomar decisiones acertadas, en particular cuando se presenten situaciones difíciles que puedan comprometer nuestra integridad o valores.



Puedes consultar el código completo (en español) en PMI.org: www.pmi.org/About-Us/Ethics/~/_media/PDF/Ethics/ap_pmicodeofethics_SPA-Final.ashx.

9.2 Valor que ofrece PMI Madrid Spain Chapter a sus Patrocinadores

Por Raúl H. Cajías, MBA, PMP

*Artículo de Raul H. Cajías,
sobre el valor que ofrece el
PMI Madrid Spain Chapter
a sus patrocinadores*

El PMI Madrid Spain Chapter fue el primer Capítulo de PMI fundado en España, y está integrado por más de 500 miembros activos. Constantemente está llevando a cabo actividades orientadas a elevar el nivel de conocimiento de sus asociados a través de la difusión de las mejores prácticas en la Dirección de Proyectos, a la vez que anima a las empresas e instituciones a implementar y utilizar las más avanzadas prácticas profesionales que garantizan el éxito en la dirección del proyecto, en todas las fases de su ciclo de vida.

Para llevar a cabo tales actividades y maximizar sus resultados, asegurando un soporte permanente y sostenido, el PMI Madrid Spain Chapter promueve, por medio de la incorporación de nuevos patrocinadores corporativos, la formación de alianzas estratégicas que permiten contribuir a lograr los objetivos de aportar soluciones y difundir conocimiento para afrontar los retos que implica la dirección de proyectos. La contribución de las empresas con el PMI Madrid Spain Chapter pone en evidencia su activa implicación para promover el aporte de soluciones y generar beneficios derivados de la gestión eficaz y eficiente por el director del proyecto de todos los procesos durante las fases del ciclo de vida de los proyectos.

Los patrocinadores corporativos pueden beneficiarse además del contacto directo con los mejores productos y servicios relacionados con la dirección de proyectos, participar en seminarios, conferencias, reuniones, acceder a publicaciones y paginas webs especializadas e, interactuar con los más reconocidos profesionales, consultores y técnicos en esta área, todo lo cual servirá para apoyar el desarrollo de la experiencia para los profesionales y organizaciones con responsabilidades en la toma de decisiones en el área de ejecución de proyectos.

Al apoyar las actividades del PMI Madrid Spain Chapter, los patrocinadores corporativos pueden beneficiarse de los resultados que surgen de los puntos en común entre la empresa y el desarrollo y difusión de la gestión profesional de proyectos.

Algunos de los beneficios de patrocinar al PMI Madrid Spain Chapter son los siguientes :

- **Ahorro de Costes:** Las prácticas en dirección de proyectos que impulsa el PMI Madrid Spain Chapter reducen los costes de transacción y gestión, garantizan una mejor reputación, además de mayor colaboración entre las partes y fomentan el mayor entendimiento, lo cual permite una más eficaz y eficiente gestión de los procesos del proyecto.
- **Reputación:** La contribución de las empresas con los objetivos del PMI Madrid Spain Chapter fomenta maximizar los resultados de promover el desarrollo y crecimiento profesional en la dirección de proyectos, y ello determina para los patrocinadores ganar el respeto y reconocimiento de clientes, accionistas, sus propios profesionales y empleados, y la comunidad profesional como organizaciones que lideran la innovación buscando las mejores opciones para cumplir con los objetivos del proyecto.
- **Reducción de Costes:** Las mejoras orientadas a impactar positivamente la gestión del proyecto, constituyen el núcleo de las actividades del PMI Madrid Spain Chapter, y el patrocinio permite generar el acceso a recursos, innovaciones, tendencias y prácticas que conducirán a integrar en la gestión de los directores de

proyectos, principios y fortalezas para capturar oportunidades de reducción significativa en los costes del proyecto.

- **Gestión de Riesgos:** Las actividades del PMI Madrid Spain Chapter se enfocan a promover la gestión de los directores de proyectos para garantizar los resultados por minimizar los riesgos a que se expone el proyecto.

En los actuales tiempos de turbulencia financiera, de retadores alcances técnicos con fechas agresivas de finalización y recursos insuficientes, el PMI Madrid Spain Chapter impulsa iniciativas para difundir relevantes situaciones y practicas metodologías de gestión de proyectos para ayudar en identificar y gerenciar con efectividad los riesgos en el proyecto.

- **Fortalecimiento de relaciones con sus contrapartes:** Los patrocinadores corporativos pueden beneficiarse enormemente en el diseño estratégico de sus organizaciones de proyectos de las mejores prácticas, lecciones aprendidas, casos de éxito, problemas y soluciones, tendencias y nuevas y novedosas propuestas de valor, en la implementación de Oficinas de Apoyo a Proyectos (PMO), así como en la gestión de los procesos de gerencia de proyectos, al favorecer la evolución y madurez del ejercicio profesional en dirección de proyectos que se busca por medio de los servicios a asociados, la promoción del conocimiento en dirección de proyectos, la emisión mensual del boletín del Capítulo, seminarios por la web, conferencias, y demás eventos como el "Sexto Encuentro de Directores de Proyectos" que se llevará a cabo el próximo 25 de noviembre del 2010 en Madrid.

Hacer posible que estas necesidades de maximizar los resultados de los proyectos sean obtenibles a través de incrementar la efectividad de los directores, el apoyo de los patrocinadores corporativos al PMI Madrid representa la oportunidad de implicarse activamente a transformar el futuro, apoyando en favorecer el acceso a oportunidades para incorporar mejoras críticas a los proyectos y permitir que las organizaciones se beneficien de las ventajas competitivas de la gestión profesional en la dirección de proyectos.

Como muchas de las empresas que comparten el mismo interés por establecer la dirección de proyectos como una ventaja competitiva integrada a los procesos de la organización, crucial en maximizar los resultados en los proyectos, desde el PMI Madrid Spain Chapter invitamos a las empresas y organizaciones a implicarse y comprometerse, junto con nuestros patrocinadores corporativos, en fortalecer las actividades y servicios del PMI Madrid Spain Chapter para el avance y ejercicio exitoso de la dirección de proyectos .

Estamos seguros que su contribución como patrocinador corporativo, en apoyo a esta propuesta de valor que representa el PMI Madrid Spain Chapter, se revertirá en conocimiento, y provechosa experiencia para los profesionales y organizaciones con responsabilidades en la gestión de proyectos de inversión.

¡¡¡PMI Madrid Spain Chapter le invita a aliarse como Patrocinador Corporativo, para liderar la excelencia y el avance en Dirección de Proyectos!!!

9.3 Three ways to prepare for your PMP exam

By Cornelius Fitchner, PMP - Helping you prepare for the [PMP Certificate](#)

Summary

Once you have set the career goal of taking the Project Management Professional (PMP) exam you have to decide on your study approach. Your choice will depend on how much self-motivation you have, the schedule you set and (of course) your budget. This article explores the three options that lie before you.

Keywords

PMP, PMP Exam, PMP Certificate, PMP Training, PMP Certification, Contact Hours, PMI, Project Management Institute, Project Management Professional

Como en boletines anteriores, Cornelius Fitchner, PMP repasa distintos modos de afrontar el examen PMP

So, you've started the Project Management Professional (PMP) application process and are preparing to take the PMP Exam. Great career move! The PMP Certificate is a highly sought after career demarcations in both prosperous and challenging economic times. It is the recognition of "demonstrated knowledge and skill in leading and directing project teams and in delivering project results within the constraints of schedule, budget and resources" (Project Management Institute). Each candidate submits past project management history in an application process, and then must pass a four-hour / 200-question PMP exam.

Aside from the fact that you'll need 35 contact hours to sit for the exam, studying for the PMP exam itself is a project unto itself. Just like most certification exams, you have three basic ways of preparing for the exam: traditional classroom based training, online courses and self study. But don't feel limited to just one. Many people who have passed the exam have used a combination of these.

Option 1: Classroom Based Training requires the least amount of self discipline and comes in a variety of flavors. Your local Project Management Institute (PMI) chapters and PMI "Registered Education Providers" (REPs) offer workshops, boot camps and classes specifically designed to teach not only what you must know, but how you will be asked to demonstrate it. Make sure your teacher is a PMP; taking the exam is an experience unto itself, and you want to know that your instructor has "been there/done that." Classroom Based Training can account for all or part of your thirty-five (35) contact hours required to sit for the PMP exam.

Option 2: Online courses are great for people on the go and are usually less expensive than classroom based training because of the course provider's lower overhead. They are usually much cheaper than instructor lead classroom courses. This option requires a medium amount of self discipline in that you have the flexibility of studying within your schedule. Online course usually offer a combination of webinars that you watch, web pages that you read, and documents that you download to study.

Some have deadlines, and some do not, so though you have the freedom to complete sections on your own you'll need a medium amount of self discipline to insure that you finish within the time allowed by you or the requirements of the course itself. Like the Classroom Based Training, online courses can account for all or part of your thirty-five (35) contact hours required to sit for the PMP exam. If this is important in your plan, be sure to confirm before you sign on the dotted line.

Option 3: Self Study is the least expensive and therefore the most common way that people study for the PMP Exam and requires the most self discipline. The good things about this method are that you'll save money

and you to prepare on your own time. That also means you'll need to be motivated.

The biggest road blocks you'll face using this method is that you'll have to create your own lesson plan and schedule, and you'll have to evaluate and buy your own materials. If you're dedicated and focused, this is a great way to prepare. Furthermore, self-study cannot be counted towards the 35 contact hour requirement. You must use classroom or online training for that.

Regardless of which method you choose, most successful people who pass the PMP exam supplement self-study preparation with at least a classroom and/or an online course. With the advent of portable media players such as the iPod, iPhone, Blackberry and Zune, many choose a combination of online training and self-study: Downloadable videocast and/or podcast courses allowing you to take the material with you and study anywhere and anytime. It's a very powerful, cost effective and goal oriented solution.

About the author

Cornelius Fichtner, PMP is a noted PMP expert. He has helped over 10,000 students prepare for the PMP Exam with The Project Management PrepCast at <http://www.pm-prepcast.com> and he guides PMI credential holders on earning PDUs with The PDU Insider at <http://www.pdu-insider.com>.

9.4 Otros artículos publicados en anteriores boletines

Indicamos en esta sección, otros artículos publicados en anteriores boletines, que puedes encontrar en www.pmi-mad.org/pmimsc/recurso:

Se hace referencia en esta última sección del boletín a otros artículos anteriormente publicados en la sección de "Artículo del mes"

- **Consejos para búsqueda de empleo como Director de Proyecto**, por Luis Alberto Rodrigo Piqueras, miembro de la Junta Directiva del PMI Madrid Spain Chapter (boletín de Mayo-Junio-Julio 2010, http://www.pmi-mad.org/pmimsc/images/boletines/boletin_pmi_madrid_mayo_junio_julio_2010.pdf).
- **10 Easy Ways to Earn PDUs**, por Cornelius Fichtner, PMP (boletín de Mayo-Junio-Julio 2010, http://www.pmi-mad.org/pmimsc/images/boletines/boletin_pmi_madrid_mayo_junio_julio_2010.pdf).
- **Diferencia entre las "contact hours" y las "Professional Development Units, PDUs"**, por Cornelius Fichtner, PMP (boletín de Septiembre 2010, http://www.pmi-mad.org/pmimsc/images/boletines/boletin_pmi_madrid_septiembre_2010.pdf).

Copyright by PMI Madrid Spain Chapter - 2010