

PMI-ACP: la certificación Agile del PMI

Por Juan Arenas Márquez, PMP&CSM



El PMI decide finalmente introducirse de lleno en el mundo *Agile* mediante la nueva certificación *PMI-Agile Certified Practitioner* (PMI-ACP®). En este artículo se hace un recorrido por el contenido de la certificación proporcionando las nociones básicas para cualquier profesional interesado en obtener la misma.

¿POR QUÉ PMI CREA UNA CERTIFICACIÓN Agile?

Es evidente el crecimiento del mundo *Agile*, no sólo en tareas de “construcción de productos”, sino también por su penetración cada vez mayor en las áreas de gestión. Una vez reconocido este hecho, el PMI tiene que decidir si quedarse fuera del movimiento o no y, evidentemente, visto el potencial han decidido apostar también por el *Agile*.

En el gráfico siguiente tomado de “*Leading Answers: Leadership and Agile Project Management Ideas, Observations and links*”, se presenta de forma esquematizada el ámbito de la certificación y su relación con las prácticas tradicionales y ágiles.



¿CUÁL ES LA VISIÓN DE LA CERTIFICACIÓN QUE TIENE PMI?

Dado que el mundo *Agile* está teniendo impacto en la gestión de proyectos el PMI quiere ser parte del mismo, por tanto se define esta certificación cuyos beneficios pretenden ser:

- Reconocer la experiencia de los certificados en las prácticas *Agile* demostrando la versatilidad en las distintas herramientas y técnicas de uso común.
- Aumentar la credibilidad profesional del certificado por el mero hecho de obtener la certificación y haber superado sus requerimientos.

- Colaborar a que los certificados puedan dar respuesta a las necesidades de las organizaciones mediante métodos diversos.

BENEFICIOS PARA EMPRESAS Y TRABAJADORES

Empresas:

- El PMI, mediante la certificación, permite a las empresas conocer el nivel de profesionalismo de los candidatos dentro de las prácticas *Agile* de gestión de proyectos.

Empleados:

- El PMI proporciona una herramienta para demostrar la versatilidad en las herramientas y técnicas *ágiles*.
- El PMI proporciona una herramienta para demostrar el conocimiento y la experiencia tanto en las prácticas *Agile* de gestión de proyectos como en las tradicionales.

REQUISITOS

Requisitos	Descripción
Nivel Educativo	Bachillerato o Superior
Experiencia en gestión de proyectos tradicionales	2.000 horas de trabajo en equipos de proyectos en los últimos 5 años o ser PMP,
Experiencia en gestión de proyectos <i>Agile</i>	1.500 horas de trabajo en equipos de proyectos <i>ágiles</i> o en metodologías <i>ágiles</i> , en los dos últimos años. Requisito adicional al anterior.
Formación en gestión de proyectos <i>Agile</i>	21 horas de formación en materias de gestión de proyectos <i>Agile</i> .
Examen	Test de conocimientos de fundamentos <i>Agile</i> y de la capacidad para aplicarlos en proyectos básicos.
Mantenimiento	30 PDUs o 3 CEU cada 3 años en gestión de proyectos <i>ágiles</i> . Estas horas cuentan también para la renovación del PMP.

COSTES DE LA CERTIFICACIÓN

Tipo	Miembros del PMI	Otros
CBT	435\$	495\$
PBT	385\$	445\$
CBT – RE EXAMEN	335\$	395\$
CBT – RE EXAMEN	285\$	345\$
CCR Renovación Certificado	90\$	130\$

Nota: Los participantes en el piloto recibirán un **abono del 20% por ciento** una vez realizado el examen, siempre que el mismo se haga antes del 30 de noviembre.

PUNTOS A TENER EN CUENTA EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN / RENOVACIÓN

- Una vez iniciado el proceso de inscripción dispones de 90 días para cerrar el mismo.
- No se puede fijar fecha de examen hasta que se ha completado el proceso de inscripción y se han abonado los derechos de examen.
- Si eres auditado (el 25% de las inscripciones lo serán) dispones de 90 días para responder, no podrás elegir examen hasta pasar la auditoría.
- Tienes un año para pasar el examen durante el cual te puedes examinar un máximo de 3 veces.
- El ciclo de certificación se inicia el día que pasa el examen y tiene una duración de 3 años, necesitaras 30 PDUs para renovar la certificación.

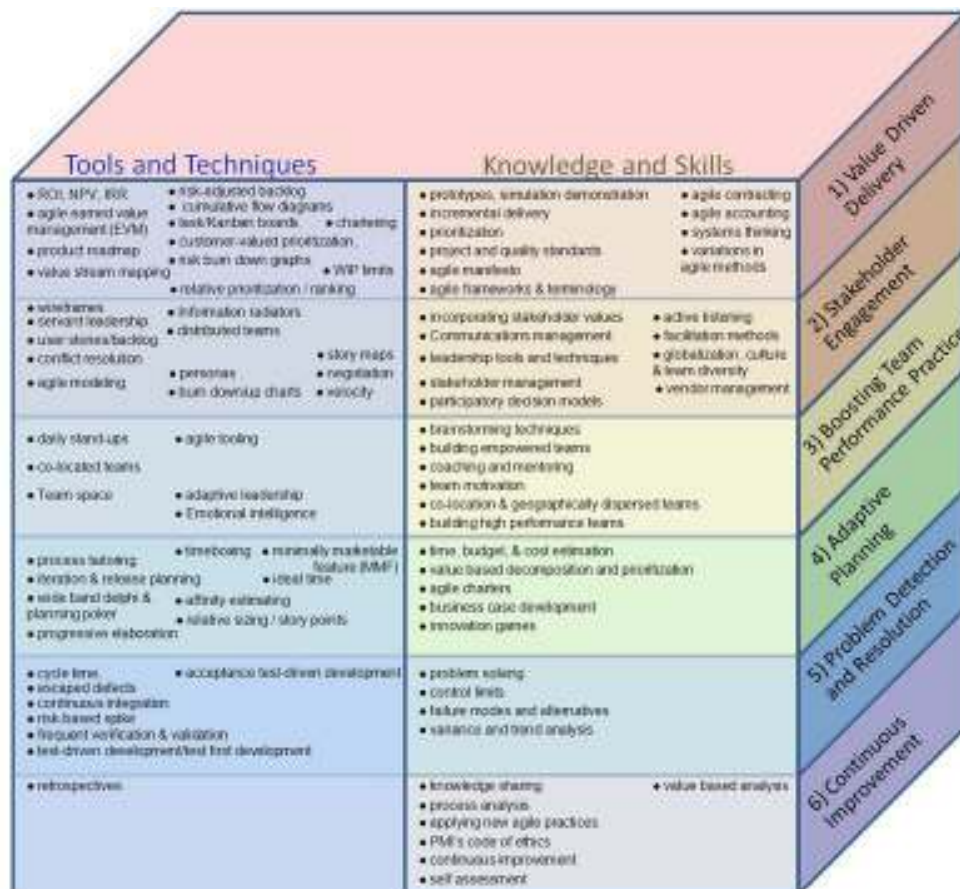
- El proceso de renovación se completa una vez que se consiguen las 30 PDUs y se abonan los costes de renovación.
- Las PDUs se reportan de forma on-line mediante la aplicación CCR (*Continuing Certification Requirements*) en la *web* del PMI.
- Al renovar la certificación on-line se han de realizar las siguientes acciones:
 - Reafirmarse en la adhesión al código ético del PMI.
 - Reafirmarse en las condiciones de la certificación/renovación.
 - Realizar el pago de los costes.
- La certificación se suspende de forma automática en el tercer aniversario del día en que se pasó el examen si aún no ha sido renovada, para lo que se dispone de un año.
- La certificación expira después del periodo de suspensión si no se completan los requisitos de certificación.

ESTRUCTURA GENERAL DEL EXAMEN

- Número de preguntas puntuadas: 100
- Número de preguntas de pruebas (no puntuadas): 20
- Total de preguntas: 120
- Duración del examen: 3 horas
 - El examen esta precedido de un tutorial y seguido de una encuesta (ambos son optativos).
- Distribución de las preguntas:
 - 50% -> herramientas y técnicas *Agile*
 - 50% -> conocimientos y perfiles *Agile*

VISUALIZACIÓN GRÁFICA DE CONTENIDOS

Tomado de “*Leading Answers: Leadership and Agile Project Management Ideas, Observations and links*”, tenemos la siguiente representación de la estructura de la certificación, que se detalla en los siguientes puntos:



CONTENIDOS “HERRAMIENTAS Y TÉCNICAS”

Herramientas y Técnicas 50% del examen	Contenidos
Comunicación	Radiador de comunicación, espacio del equipo, herramientas <i>agile</i> , comunicación osmótica en equipos distribuidos/no-distribuidos, reuniones diarias <i>standups</i> .
Planificación, monitorización y adaptación	Retrospectivas, tableros de tareas/ <i>kanban</i> , <i>timeboxing</i> , planificación de versiones e iteraciones, límites WIP, diagramas de flujo acumulativos <i>burn down/up</i> , personalización de procesos.
Estimación Agile	Tamaño relativo/ <i>story points</i> , <i>wideband Delphi/poker</i> , estimación por afinidad, tiempo ideal.
Análisis y diseño Agile	<i>Roadmap</i> del producto, <i>user stories/backlog</i> , <i>story maps</i> , elaboración progresiva <i>wireframes</i> , <i>chatering</i> personas, modelado <i>agile</i> .
Calidad del producto	Validaciones y verificaciones frecuentes, TDD/TFD, ATDD, definición de hecho, integración continua.
Habilidades	Inteligencia emocional, colaboración, liderazgo adaptativo, negociación, resolución de conflictos, liderazgo servil.
Priorización basada en valor	ROI/NPV/IRR, <i>compilance</i> , priorización basada en el valor para el cliente, característica mínima de mercado (MMF), priorización relativa/ <i>ranking</i> .
Gestión de riesgos	Ajuste del riesgo del <i>backlog</i> , gráficos de riesgo <i>burn down</i> , <i>risk-based sepike</i> .
Métricas	<i>Velocity cycle time</i> , gestión de valor ganado (EVM) para proyectos <i>Agile</i> , defectos no identificados.
Análisis de la cadena de valor	Mapa de la cadena de valor.

CONTENIDOS “CONOCIMIENTOS Y PERFILES”

- % sobre el examen: 50%

Nivel	% de conocimientos y perfiles / % del examen
Nivel 1 (18 áreas de conocimiento y perfiles)	65% / 33%
Nivel 2 (12 áreas de conocimiento y perfiles)	25% / 12%
Nivel 3 (13 áreas de conocimiento y perfiles)	10% / 5%

CONTENIDOS: “CONOCIMIENTOS Y PERFILES NIVEL 1”

Nivel	% de conocimientos y perfiles / % del examen
Nivel 1 (18 áreas de conocimiento y perfiles)	65% / 33%
Escucha Activa	Compartición del conocimiento.
Valores y principios del manifiesto <i>Agile</i>	Herramientas y técnicas de liderazgo.
<i>Community and stakeholder value</i>	Priorización.
Técnicas de <i>Brainstorming</i>	Estrategias de solución de problemas.
Construcción de equipos de alto rendimiento	Estándares de proyecto y calidad en <i>Agile</i> .
<i>Coaching</i> y <i>mentoring</i> dentro del equipo	Gestión de interesados.
Gestión de las comunicaciones	Motivación del equipo.
Técnicas de <i>feedback</i>	Estimación de plazos, presupuestos y costes.
Desarrollo incremental	Priorización/descomposición basada en el valor.

CONTENIDOS: “CONOCIMIENTOS Y PERFILES NIVEL 2”

Nivel	% de conocimientos y perfiles / % del examen
Nivel 2 (12 áreas de conocimiento y perfiles)	25% / 12%
Entornos y metodologías <i>Agile</i>	Métodos de trabajo colaborativo.
Construyendo equipos de alto rendimiento	Modelos de decisión participative.
Desarrollo de <i>Business Case</i>	Código ético y de conducta profesional del PMI.
Equipos distribuidos/no distribuido	Técnicas de análisis de procesos.
Procesos de mejora continua	Auto evaluación.
Elementos de un <i>Project Charter</i> en un proyecto <i>Agile</i>	Análisis basado en el valor.

CONTENIDOS “CONOCIMIENTOS Y PERFILES NIVEL 3”

Nivel	% de conocimientos y perfiles / % del examen
Nivel 3 (13 áreas de conocimiento y perfiles)	10% / 5%
Métodos de contratación <i>Agile</i>	Juegos de innovación.
Principios de contabilidad <i>Agile</i>	Principios de <i>System Thinking</i> .
Aplicando nuevas prácticas <i>Agile</i>	Cumplimiento de las regulaciones.
Cumplimiento de regulaciones de las organizaciones	Análisis de varianzas y tendencias.
Límites de control para proyectos <i>Agile</i>	Variaciones de los métodos <i>Agile</i> .
Modos de fallo y alternativas	Gestión de proveedores.
Globalización, cultura y diversidad	

MÁS INFORMACIÓN SOBRE LA CERTIFICACIÓN

- [Revisar el PMI-ACP HandBook](#)
- [Revisar el PMI-ACP Examination Content Outline](#)
- [Revisar la lista de libros de referencia para preparar la certificación](#)
- Realizar un curso de formación proporcionado por un REP
- Formar un grupo de estudios
- juan.arenas@agpsol.com

Juan Arenas Márquez, PMP y CSM, ha trabajado en el mundo de la consultoría tecnológica, entre otros, para el grupo Accenture/Coritel liderando proyectos nacionales e internacionales para empresas líderes. Otras áreas de experiencia son innovación, mejora continua y certificación CMMI5 v1.2. Hoy es consultor independiente en gestión de proyectos, procesos y mejora continua e IT.