

La reingeniería de procesos de negocios en la dirección de proyectos

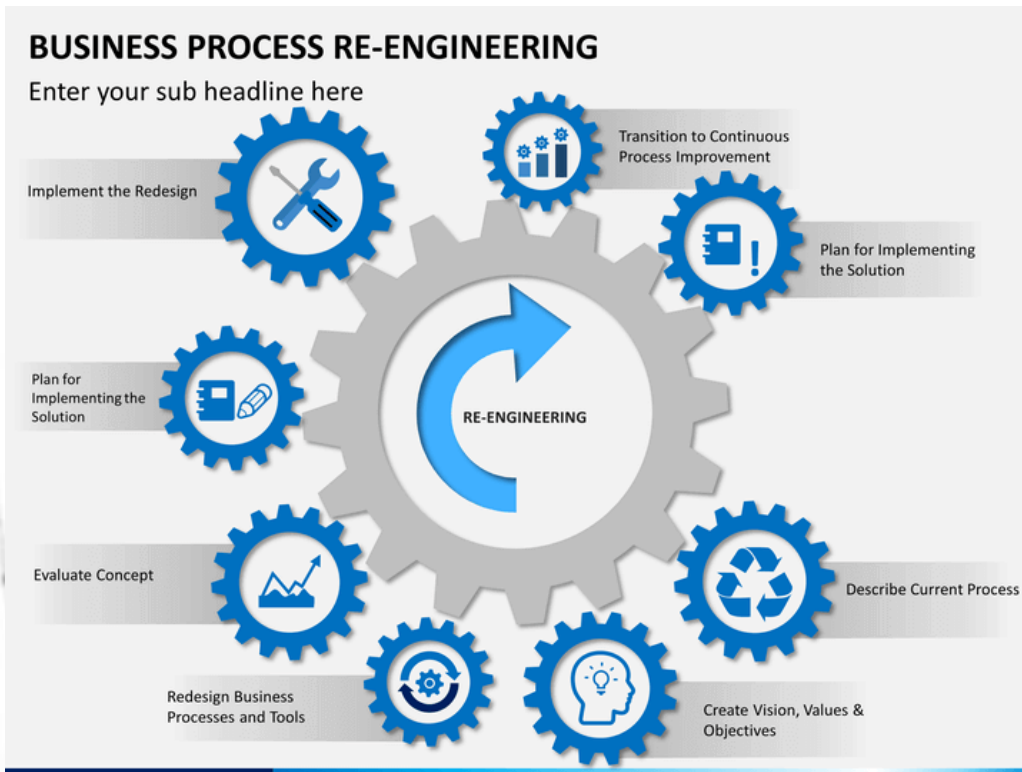
José Luis Tejedor García

MBA Dirección TIC

Ingeniero Telecomunicaciones

“Quien no sabe lo que busca, no entiende lo que encuentra”

Claude Bernard



Proyecto auditoría SAM (Software Asset Management)

- Un default de 147.000 € en licencias Microsoft
- Auditor de KPMG
- 6 meses para la auditoría
- Riesgos: Según el código penal de España, el pirateo de licencias se castiga con multas de hasta 280.000 € y 4 años de cárcel.

Reingeniería de procesos de negocio

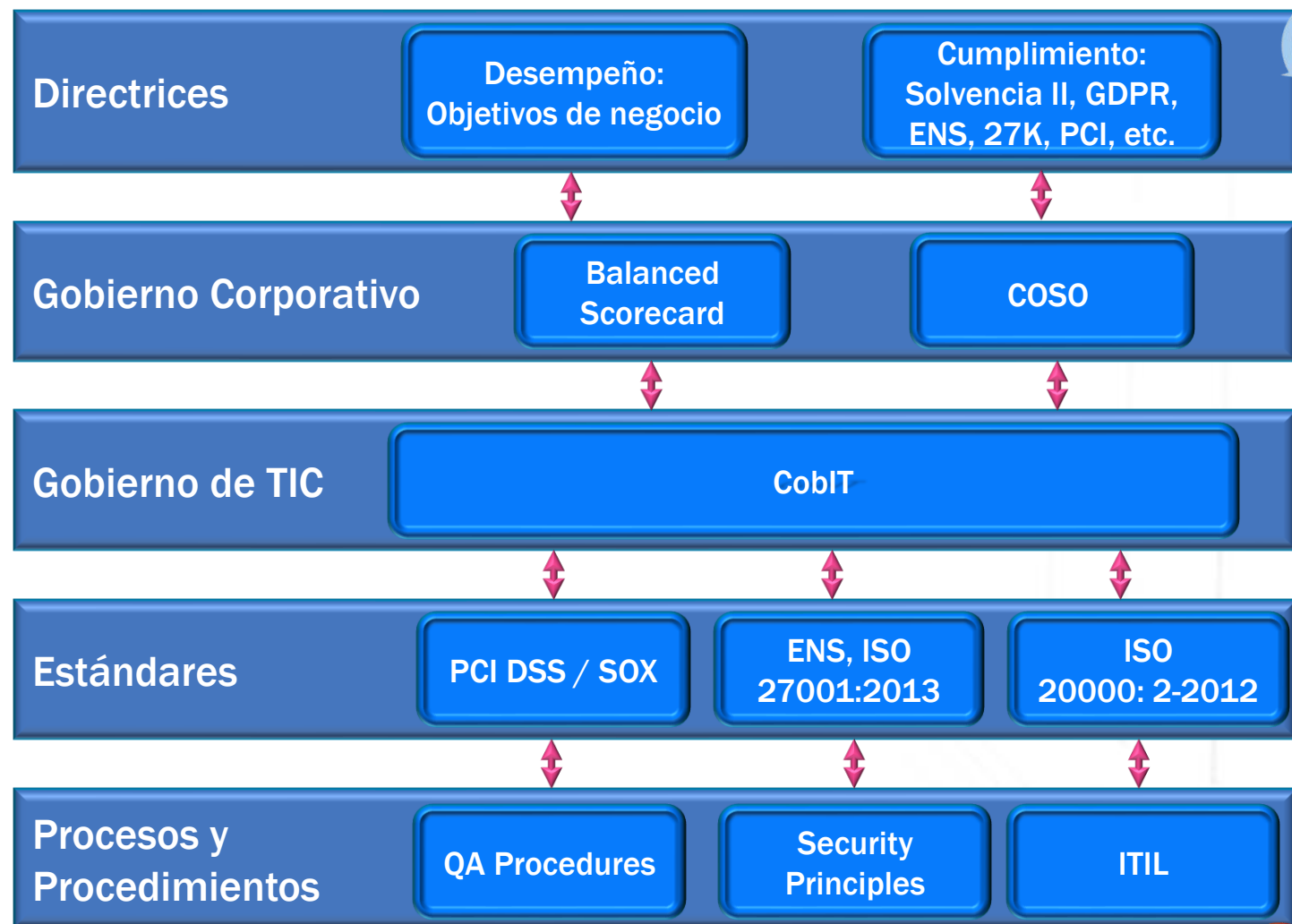
- Cambio del modelo de licenciamiento
- Incorporar al LCM (License Compliance Manager) en el inicio de los proyectos de desarrollo.

Resultado de la auditoría SAM de KPMG

- 443.000 € de sobre licenciamiento en licencias Microsoft.
- Informe interno sobre el licenciamiento: más de 1.280.000 € en licencias Microsoft adquiridas que no se necesitaban y no se querían usar.*

“Si no sabes hacia dónde vas, da igual el camino que elijas”

Alicia en el país de las maravillas



SGSI



SI=mc³

SI = Seguridad de la Información
m = masa (stakeholders)
c = confianza
c = certidumbre
c = continuidad



Jorge Luis Borges

“Todas las teorías son legítimas y ninguna tiene importancia.
Lo que importa es lo que se hace con ellas”



“Pocos cambios se consiguen haciendo lo mismo con distintas herramientas”



Integración de conocimientos, disciplinas y “personas”