



**Nombre y Apellidos: Bernardo Rafel Baíz Núñez**  
**Número de PMI: 4534271**  
**Fecha de renovación de la membresía PMI: 31/mar/2025**  
**Dirección de correo electrónico: baizbernardo@gmail.com**

***Datos electorales***

Cargos a los que se presenta:

<b>Junta Directiva<sup>(1)</sup></b>			
Presidente	<input type="checkbox"/>	Vocal	<input checked="" type="checkbox"/>
Vicepresidente 1º	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>
<b>Responsable Branch</b>			
Aragón	<input type="checkbox"/>	Asturias	<input type="checkbox"/>
Canarias	<input type="checkbox"/>	Cantabria	<input type="checkbox"/>
Castilla y León	<input type="checkbox"/>	Castilla La Mancha	<input type="checkbox"/>
País Vasco	<input type="checkbox"/>	Extremadura	<input type="checkbox"/>

*(1) La postulación de cargos a la Junta Directiva está supeditada al artículo 9 del Reglamento Electoral que dice que se podrá optar a un único cargo de consejero (Presidente, Vicepresidente 1º) aunque podrá presentarse de forma simultánea a un cargo de vocal.*

**Propósitos, objetivos e intenciones electorales:**

(Declare aquí por qué desea ocupar el puesto y de una idea general sobre el enfoque que piensa dar a las áreas de desarrollo previstas por el capítulo para el cargo al que se presenta.)

- Desde 2017 he estado colaborando activamente con Capítulo de Madrid en diferentes actividades, roles y responsabilidades: como miembro de la junta directiva, representado al capítulo en el LIM-PMI, en el equipo de redes sociales, liderando grupos de interés, presentando webinars y en diferentes actividades dentro de los eventos del Capítulo.
- Desde 2022 soy vocal de la junta directiva, responsable por los procesos asociados a las membresías de los socios y líder del equipo de redes sociales.
- Este año me quiero volver a postular a la junta directiva para dar continuidad a mi trabajo en estos dos grandes frentes: 1) Dar continuidad a los procesos de membresía implementados en los últimos dos años para mantener los niveles de retención de las suscripciones e implementar las acciones acordadas en el plan estratégico para mostrar un crecimiento sostenible de nuevos miembros y en especial aumentar la adhesión de miembros que representarán las nuevas generaciones de gestores de proyectos. 2) liderar la transformación del equipo de comunicaciones (redes sociales) para así potenciar y unificar la publicación de contenidos que se emiten por los diferentes canales.
- Por último, como reto muy personal, me gustaría involucrarme en las acciones que estén relacionadas con formación y desarrollo de habilidades de los miembros del Capítulo.

**Educación académica**

(Liste los títulos académicos conseguidos, incluyendo el nombre de la institución de enseñanza que los haya emitido.)

- Licenciado en Administración y Dirección de Empresas (ADE) – Universidad Metropolitana. Caracas, Venezuela – 1994
- Executive Master en Dirección Comercial y Marketing – IE Business School. Madrid, España – 2001.

- Programa Superior en Dirección Estratégica de Proyectos – IE Business School. Madrid, España -2016

### **Publicaciones y conferencias**

(Liste cualquier publicación y/o conferencia que usted haya realizado, incluyendo la organización editora y/o patrocinadora.)

- Webinar: “Caso Real de Implantación de una PMO” – PMI, Capítulo de Madrid (20/04/2017). Este Webinar está en el Top 10 de los vídeos más visto en el canal de Youtube del Capítulo con más de 7,5K visualizaciones. Enlace: [Caso Real de Implantación de una PMO](#)
- Video Expertos: “Agile vs Waterfall – Metodologías de Gestión de Proyectos”. Colaboré con este vídeo en el grupo de #Expertos de Inetum. Enlace: [Vídeo Experto | Agile versus Waterfall. Metodologías de Gestión de Proyectos con Bernardo Baiz](#)
- He colaborado en diferentes eventos del Capítulo de Madrid, tales como: Presentación del concurso para participantes online en los últimos dos Congresos de Directores de Proyectos, participación en el “Challenge 180 segundos” del congreso de 2022.
- Publico con frecuencia materia relacionadas con el Capítulo de Madrid: Congreso de Directores de Proyectos, Participación en el PMI LIM, entre otras.

### **Experiencia Profesional**

(Describa su puesto de trabajo actual incluyendo la empresa y el cargo que ocupa.)

- PMO - Senior Project Manager | Scrum Master:
  - Scrum Master en la implementación de procesos de Data Governance, así como también la implantación de plataformas para Data Analytics en el Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.
  - Responsable por liderar la interlocución con el cliente.
  - Responsable de la gestión del backlog. Seguimiento de la ejecución del servicio, elaboración de informes con el avance del proyecto.
  - Actuar como facilitador del equipo de trabajo, velando por el cumplimiento de las diferentes asignaciones y tareas.
  - Identificar cualquier riesgo o incidente que pueda impactar en tiempo y/o calidad en el resultado de la ejecución del servicio.

(Describa los puestos de trabajo ocupados en el pasado, incluyendo la empresa y el cargo que ocupaba.)

- Senior Project & Portfolio Manager en Advost SL (firma de consultoría de procesos y gestión de proyectos) y me he dedicado a la implantación de procesos para gestión de programas y portafolios, así como también en la gestión de proyectos.

- Adjunto una lista de mis últimos proyectos:
  - La Liga Tech: Gestión de recursos de los proyectos. Definición e implementación de la nueva metodología para la gestión de proyectos. Soporte a la creación y consolidación de KPIs para la gestión de Portfolio.
  - Innocells (Banco Sabadell): Responsable por la ejecución operativa de la gestión del portfolio de proyectos y reporting a dirección. Alineamiento de la gestión de la PMO con el Modelo Kon-Tiki (metodología), así como también evangelizar la metodología desde la PMO.
  - AELCA: Desarrollo del portfolio de reportes de los diferentes departamentos en Power BI.
  - SAREB: Líder para la implementación de mejoras y gestión del Portfolio, Programas y Proyectos (PPPM). Responsable por la gestión de Portfolio: Gestión de la demanda de proyectos. Asegurar los requisitos básicos de los proyectos, tales como: Business case, Plan de proyecto, matriz de riesgos. Finalmente, implementamos un nuevo modelo de gobernanza que: proporciona puntos de control para la revisión de los proyectos corporativos y así garantizar el cumplimiento de los objetivos presentados en el business case.
  - ALTAMIRA AM: Responsable por el diagnóstico del proceso actual (en gestión de proyectos) y proponer el nuevo modelo de gestión de portfolio y proyectos que estandarice la forma de trabajar en términos de: tipología de proyecto, herramientas, gobierno, roles y responsabilidades y reporting.
- Globalpraxis S.L. – Senior Management Consultant:
  - Coca-Cola Grecia (Hellenic Botling Co.): Evalúe y diseñe el nuevo modelo de RTM, basado en la eficacia y eficiencia de la fuerza de ventas, nueva segmentación de clientes y canales, análisis del modelo actual de ventas a través de mayoristas hacia un modelo de distribuidores (partners), y proponer la nueva estructura organizacional y el size of the prize.
  - Dannemann (marcas Reig & Moods): Propuse acciones de apoyo para influir en el comprador durante proceso de compra, en función a entender sus necesidades y su comportamiento. Identifiqué y evalué las oportunidades de crecimiento, así como generar las recomendaciones para los programas de activación y el desarrollo del plan de acción para abordar el crecimiento a través de los programas.
  - Europe snack (Ibersnack): Estudio de consumo para saber el posible impacto de la situación política en Cataluña sobre el consumo en diferentes categorías, en especial de snacks, en distintas cadenas de supermercados españoles.
- Independiente Business Consultant:
  - Desarrollo de las operaciones comerciales de AWEB International SL.
  - Desarrollo del storefront (e-commerce solution) para alocomarket.com y acceso a través de dispositivos móviles.
  - Creación del modelo estratégico de distribución para Hot Chocolate Design para España y Europa.

- BP - Project & Portfolio Manager (PMO leader)
  - Responsable por la creación, implementación y dirección de la oficina de proyectos (PMO) encargada de la implantación del plan estratégico de BP/Castrol. Reporte directo la Directora de Estrategia y transformación.
  - Fui responsable por el diseño, desarrollo e implementación de la oficina de proyectos para el negocio de lubricantes. Esta implementación incluyó: desarrollo de los procesos de la PMO, instalación de software de seguimiento, instaurar la gobernanza de los proyectos, formación de los jefes de proyectos, entre otras responsabilidades.
  - Fui el líder del portafolio de los 30 proyectos que conformaban el plan estratégico de la empresa. Gestioné directamente los proyectos más importantes de este portafolio (40%) y como mayor impacto sobre los resultados del plan, tales como: Transformación de todo modelo de portafolio de productos, clientes y distribución, Ruta de mercado para el principal centro de distribución, Implantación de operaciones para VW y Ford, entre otros.

(Describa los principales proyectos en los que ha participado incluyendo la empresa y la posición que ocupaba)

- Data Governance & Data Analytics en el Ministerio de Economía, Comercio e Industria.
- Lanzamiento La Liga PASS (Aplicativo para la transmisión del campeonato español de fútbol – La Liga en streaming) para Indonesia y Tailandia. Project Leader.
- Lanzamiento La Liga PPV (streaming). Project Leader.
- Nuevo proceso de gestión de proyectos Kontiki (Jira) en Banc Sabadell. Project Leader.
- Implementación del nuevo catálogo de servicios de la oficina corporativa de proyectos de Sareb, así como también la Implementación de la nueva herramienta para gestión y control del portafolio de proyectos corporativos. Soporte a la implantación de metodologías ágiles (Scrum) en la organización. Consultor Senior.
- Definición del modelo de gestión de proyectos para ALTAMIRA que estandarice y agilice el proceso utilizado por los Project Managers y el reporting de la PMO, así como también, el Reporting de la PMO a la Dirección. Consultor Senior.
- Implantación de los procesos de una oficina de gestión de proyectos para MKD Automotive. Consultor.
- Definición de la estructura comercial para Hellenic Bottling Company (Embotelladora de Coca-Cola en Grecia). Consultor Senior.
- Situación política en Cataluña puede afectar la ventas de Mercadona (de los locales ubicados en Cataluña) y en especial en la categoría de Snacks, realizado para Apex Partners.
- Modelo de distribución de Hot Chocolate Design para Europa. Project Manager

### **Otras actividades**

(Incluya aquí otra actividad no mencionada que considere apropiado significar: idiomas, trabajo voluntario en asociaciones, honores y premios recibidos, acciones de desarrollo profesional realizadas, experiencia en ética y liderazgo, etc.)

- Actual vocal en la Junta Directiva del Capítulo de Madrid, período 2022-2024.
- Idiomas: Español, Inglés y Portugués.
- Certificado Professional Scrum Master I (PSMI) en Scrum.org

### **Declaración final**

Declaro que todas las informaciones contenidas en este formulario son ciertas y doy mi consentimiento para que sean publicadas en la página web del capítulo hasta la celebración de las elecciones.

Nombre: Bernardo Rafael Baíz Núñez Fecha: 30/mar/2024

Nota:

Envíe al Comité Electoral, en **formato pdf** por correo electrónico a **elecciones@pmi-mad.org**, este Currículum Vitae y el resto de los documentos debidamente cumplimentados.

Desde el **19-03-2024 a las 00:00h** y hasta el **31-03-2024 a las 23:59h**

*“De conformidad con lo dispuesto la LSSICE y en el RGPD y por la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, todos los datos de carácter personal recabados, por el Capítulo de Madrid, España, del Project Management Institute, en este documento serán incorporados a un fichero responsabilidad de Capítulo de Madrid, España, del Project Management Institute, como **RESPONSABLE** y serán tratados exclusivamente con la **FINALIDAD** de gestionar las candidaturas para las próximas elecciones de la entidad. **CONSERVACIÓN:** Durante el proceso electoral y, finalizado éste, durante los plazos exigidos por ley para atender eventuales responsabilidades. La **LEGITIMACIÓN** de este tratamiento tiene su base en lo establecido en los Estatutos y reglamentos de la asociación para la participación electoral. **CESIONES:** Organismos públicos y/o privados necesarios para nuestros fines y, las legalmente previstas. Para la incorporación de sus datos, ha otorgado su consentimiento expreso para el tratamiento de los mismos con dicha finalidad. **DERECHOS,** podrá ejercitar los derechos de acceso, rectificación, supresión, portabilidad, limitación y oposición dirigiéndose al Capítulo de Madrid, España, del Project Management Institute en Avenida de Europa, 14. 28108. Alcobendas. Madrid; o bien remitiendo un mensaje a la dirección de correo electrónico [info@pmi-mad.org](mailto:info@pmi-mad.org) indicando el derecho que se desea ejercitar. En caso de divergencias, puede presentar una reclamación ante la Agencia de Protección de Datos ([www.aepd.es](http://www.aepd.es))”.*